



# 일드프랑스 지역정부

투자자 프레젠테이션  
2020년 6월



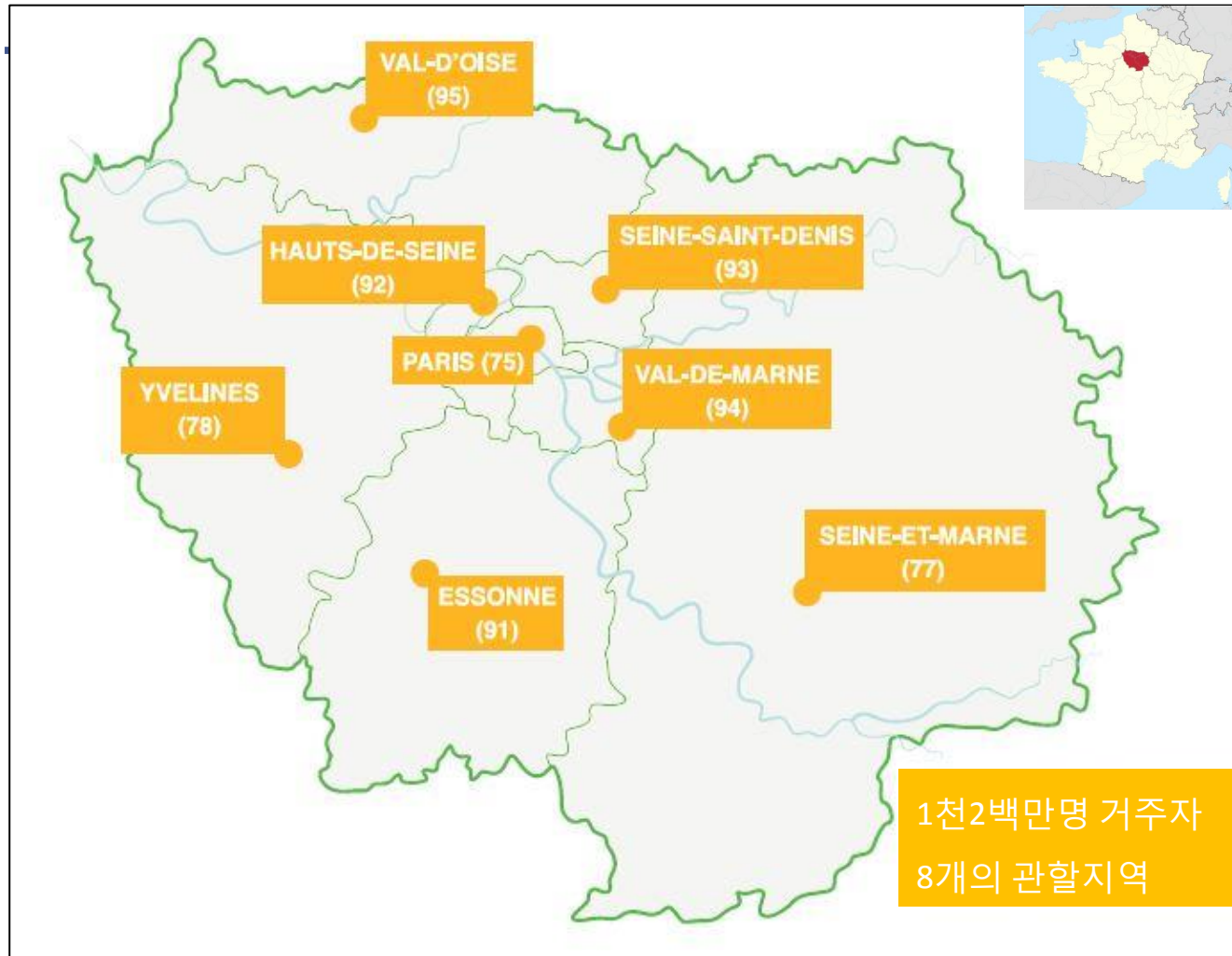
# 서두 발표

- 이 프리젠테이션은 일드프랑스 지역정부에서 작성하였으며, 정보 목적 외의 다른 목적으로는 사용할 수 없습니다. 본 문서는 금융 관련 구매와 관련된 계약 문서를 구성하지 않으며, 본 프레젠테이션에 설명된 채권(채권 또는 본드) 가입을 위한 제안을 구성하거나 투자자의 관심을 끌기 위한 것으로 구성하지 않으며 그렇게 간주되거나 해석되어서는 안됩니다. [프랑스에서 채권의 제공 및 판매는 자연인이 아닌 통화 및 금융법 제 L.411-2 조에 따라 자격있는 투자자에게만 제공됩니다. 프랑스에서는 채권을 일반인에게 제공할 수 없습니다.]
- 본 문서의 각 수취인은 자신의 회사로 행동하고, 여기에 포함된 정보를 스스로 판단하여 채권을 취득하기 위해 자문가의 도움을 받거나 받지 않고 독립적으로 결정하며, 채권에 대한 투자의 적절성 및 적합성을 독립적으로 평가합니다. 일드프랑스 지역정부는 이 프레젠테이션의 수취인이 더 알아보고자 하는 주제에 유용한 규제 또는 계약 문서를 참조하도록 권유합니다.
- 채권 투자는 재정적 위험을 초래할 수 있습니다. 본 문서의 각 수취인은 일반적으로 재무 및 비즈니스 세계에 대한 광범위한 지식과 경험을 보유하고 있습니다. 수취인은 채권 투자에 대한 장점, 적합성 및 위험에 대한 심층 분석을 평가하고 수행할 수 있습니다. 또한 그러한 투자와 관련된 위험을 감수할 수 있습니다. 본 문서의 각 수취인은 채권 구매와 관련하여 필요하다고 간주되는 법률, 세금, 회계, 규제, 재무 또는 기타 분석을 수행했으며, 특히 채권 투자를 결정하기 전에 일드프랑스 지역과 채권의 재무, 비즈니스 및 지불능력에 대해 자신의 분석을 실행했습니다. 채권에 가입하거나 투자할 권한이 있는지 확인하는 것은 이 문서의 각 수취인의 책임입니다.
- 이 문서에 포함된 정보는 참고용이며 최종적인 것이 아닙니다. 커뮤니케이션 날짜 이후 변경, 보완 또는 수정될 수 있습니다.
- 본 프리젠테이션은 일드프랑스 지역정부의 사전 서면 동의 없이 제 3 자에게 복제하거나 배포할 수 없습니다. 특정 국가(특히 미국)에서는 이 프레젠테이션의 전파, 복제 및 배포가 불법이며/이거나 법적 또는 규제 제한의 대상이 될 수 있습니다. 따라서 이러한 국가에 전송되어서는 안됩니다. 일드프랑스 지역정부는 법에 따라 적용 가능한 등록, 또는 그러한 관할권이 가질 수 있는 기타 요구 사항에 따라, 또는 적용 가능한 면제에 의해 채권이 제공될 것을 보증하지 않습니다. 또한 그러한 제안을 촉진할 책임이 없습니다.
- 채권은 1933년 미국 유가 증권법(1933 년 미국 증권법)에 따라 등록되지 않았으며 등록 대상이 되지 않습니다("미국 증권법"). 채권은 미국 증권법의 S 규정에 부합하지 않는 경우 미국의 영토 내에서 또는 미국 국민(미국인)을 대신하여 직접 또는 간접적으로 제공 또는 판매될 수 없습니다.
- 일드프랑스 지역정부는 수취인이 승인없이 또한 관련 지역의 당국의 사전 승인없이 이 프레젠테이션을 배포하거나 사용하는 경우에 대한 모든 책임을 거부합니다.
- 이 문서의 각 수취인은 이 문서가 기밀임을 인정하며 (외부 조언을 제외하고 자체적으로 기밀을 존중하는 경우를 제외하고) 일드프랑스 지역정부의 사전 서면 동의없이 제 3 자에게 전달하거나 전체 또는 일부를 복제할 수 없습니다.

# 차례

- ➔ 유럽의 중심이 되는 지방 공동체
- ➔ 운영 및 기술
- ➔ 건전한 재무 관리
- ➔ 금융 및 부채 관리 전략
- ➔ 지속 가능한 개발의 주요 참가자
- ➔ 녹색 책임 재무 전략
- ➔ 부록

# 일드프랑스 지역

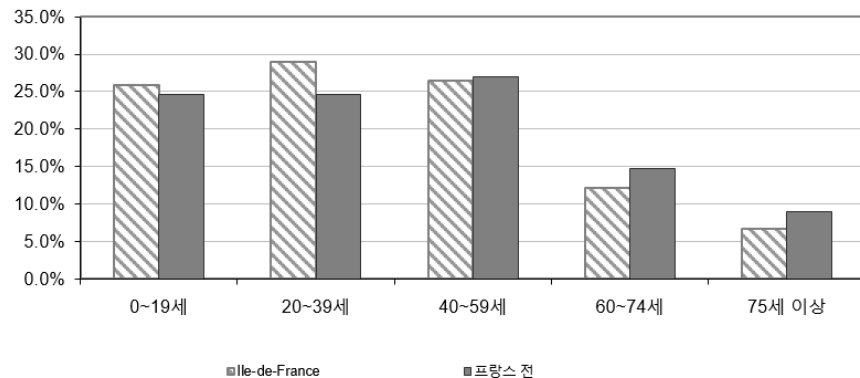




# 역동적인 인구

- 가장 인구가 많은 프랑스 지역  
2019년 1월 1일 1,220만명의 거주자
- 국토의 2%에 프랑스 수도권 인구의 19%  
(12,012km<sup>2</sup>)

연령대 별 인구 분포



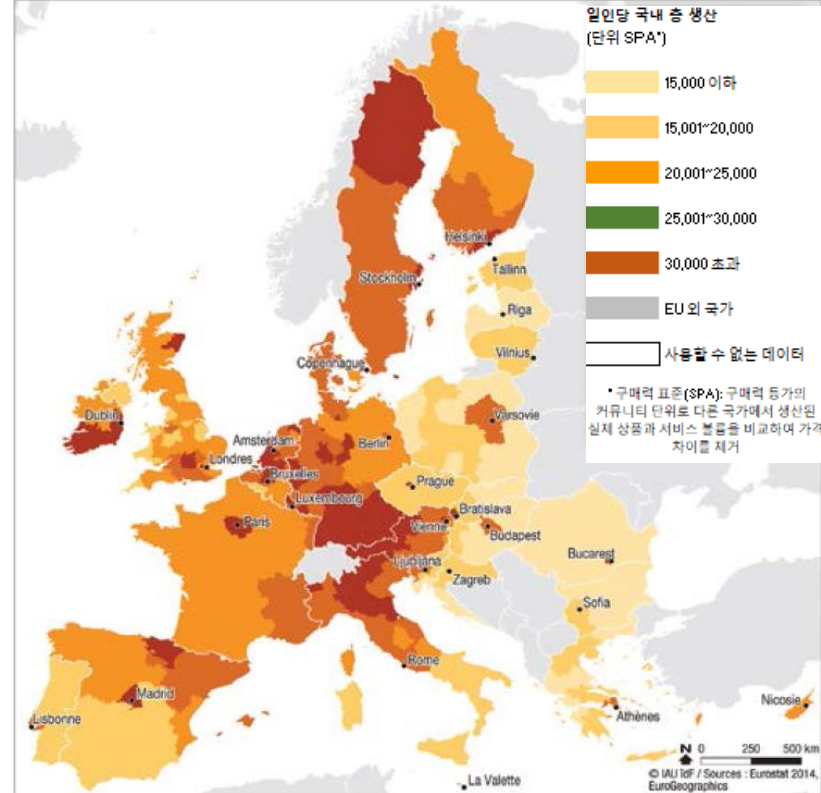
- 일드프랑스에서 5명 중 1명 이상 출생
- 일드프랑스 인구의 약 55 %가 40세 미만
- 프랑스 취업의 23%
- 유럽 활동 인력의 2.4%

출처: INSEE



# 프랑스 경제의 일등 지역

- 프랑스 내 가장 부유한 지역:
  - 2018년 GDP 7340억€
  - 프랑스 GDP의 31% 담당
  - 유럽 27개국 GDP의 약 5.5% 담당
  
- 2018년 1인당 GDP는 59,700€ 또는 EU 27개국 평균의 198% 담당



출처: Eurostat



유럽 및 세계에서 가장 중요한 주요 경제 중심지 중 하나:

- 500대 국제 기업을 위한 유럽 최초의 중심지
- 유럽 최초의 비즈니스 부동산 응집 지역(사무실 5천3백만m<sup>2</sup>)





# 굉장히 매력적인 지역

- 유능한 인구:
  - 프랑스 회사 간부의 33%
  - 2014년 국가 연구 인력의 38%(수당 지급받는 연구원 155,842명)
- 첨단 기술 분야부터 전통 산업 활동에 이르는 887,750개의 회사
- 세계에서 가장 발전된 교통 네트워크 중 하나:
  - 지하철 206km(Grand Paris Express와 함께 두 배가 될 예정)
  - 철도길 1,820km
  - 노면 전차 105km
- 유럽 대륙의 첫 파리 에어 허브
- 세계 1위 관광 지역



**Plateau de Saclay:** 교육, 과학 연구 및 R&D를 위한 세계적으로 가장 중요한 센터 중 하나



**Haute vallée de Chevreuse:** 1985년 일드프랑스의 최초의 지역 자연 공원으로서 21개 지방 자치 단체 규모와 25,000헥타르를 차지하며, 그 중 절반은 숲과 녹지 공간입니다.

# 다양함이 있는 지역







# 운영 및 기술



- 2015년 12월, 직접 보통 선거를 통해 구성된 209명의 지역 협의회, 6년의 임기 기간(2015-2021)
- 지역 협의회는 일드프랑스 지역의 업무를 심의로 규정합니다.

## 지역 협의회 회장: 발레리 페크레스 (Valérie Pécresse)

의원들에 의해 선출된 회장은

- 지역 의회의 결정을 준비하고 이행하고,
- 지출 승인 담당관이며 지역 수입의 집행을 규정하며,
- 지역의 유산을 관리하고,
- 지역 서비스의 책임자로 활동합니다.



Saint-Ouen에 위치한 반원형의 공간이 있는 지역 협의회



# 넓은 역량

- 교통
- 중등 교육(472개 고등학교, 500,000명 고등학생에 대한 투자 및 운영)
- 직업 교육, 견습 및 일자리
- 경제 개발, 연구 및 고등 교육
- 환경, 지역 정비
- 연대, 주거, 문화 및 스포츠





# 튼튼한 재무 관리



# 경영진의 우선 순위

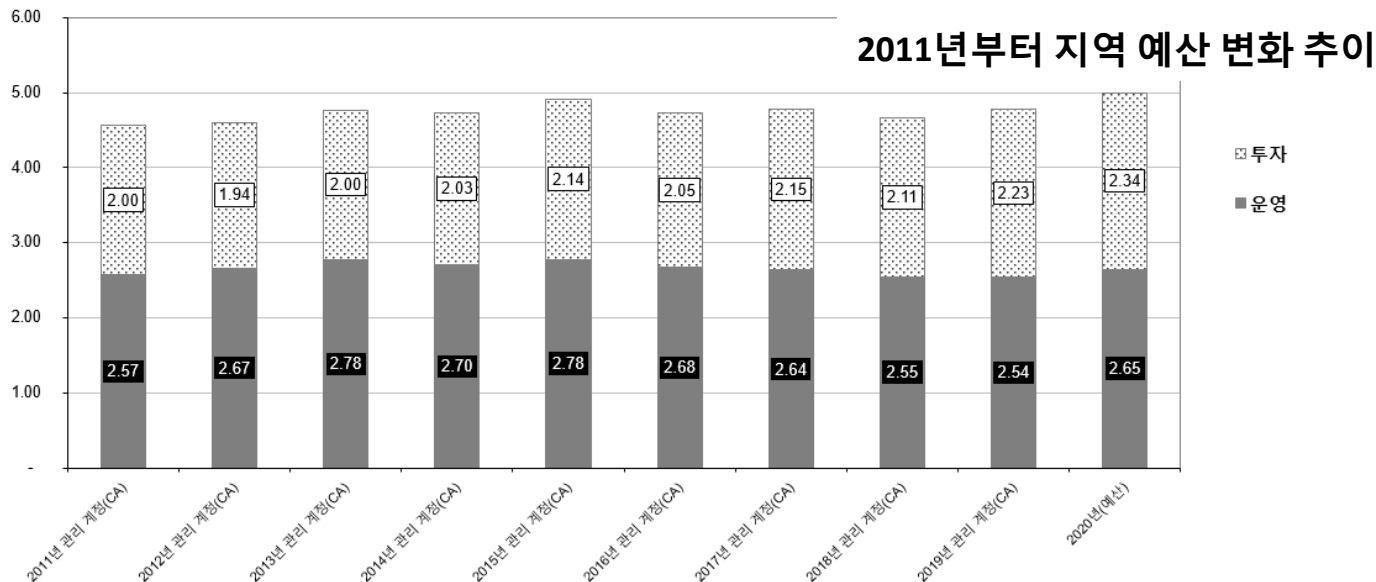
- 다음을 통한 **투자의 재활성화**:
  - 대중 교통의 개발과 현대화를 위한 야심찬 계획
  - 고등학교를 위한 다년간의 대규모 계획
  - 고등 교육 및 연구 지원
- 지역 전역의 **경제 발전** 촉진
- **환경 및 생활 환경 개선**: « 이 지역의 모든 결정은 일드프랑스 거주자의 환경과 건강을 개선하는 방향으로 이뤄져야 합니다. » (대기 오염, 에너지 비용 절감 등). 2020년, 예산 지출의 50% 이상이 일드프랑스의 생태적 변화에 기여
- 투자를 우선시하는 운영 숙련(지역 관리의 저축 구현)을 통한 **엄격한 관리**





# 균형있고 통제된 예산

단위 10억€

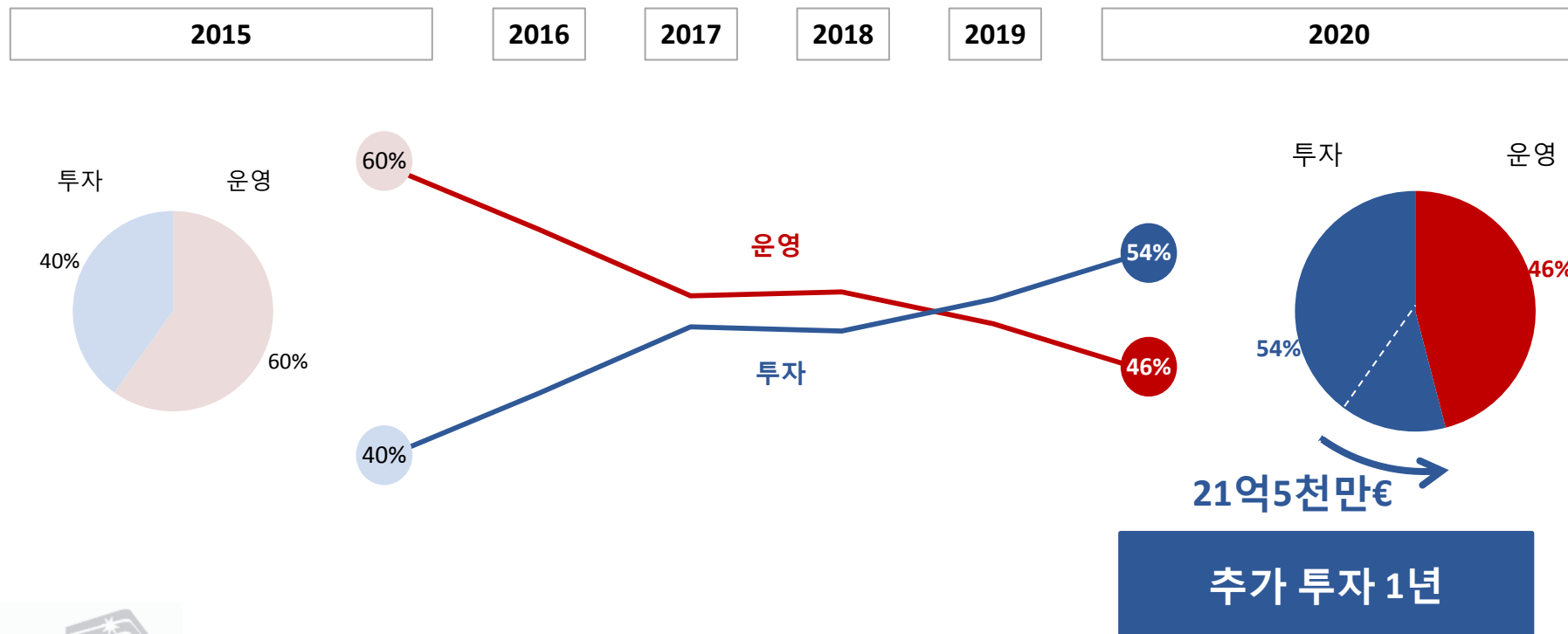


- 2016년부터 투자 지출에 대한 지속적인 노력
- 기관 및 관련 조직의 **운영에 대한 상당한 노력**으로 운영 비용 절감:
  - 필요 시 본부의 2명 중 1명만 교체
  - 관련 조직의 자원 합리화
  - 지역의 핵심 기술의 재중심화
  - 구매 최적화
- 이러한 운영 비용 절감은 [지역 재무에 관한 최신 보고서에서](#) 감사 법원에 의해 강조되었습니다.
- 또한 2020년 초에 발표한 2014년 이후의 지역 관리에 관한 보고서에 대해 지역 회계부의 환영을 받았습니다. 실제로 "2016년부터 민감한 [...] 지출 관리를 통제하려는 노력", 특히 "2016년 이후 감소된 관리 비용"이 강조되었습니다.



# 추세 반전 확인: 운영을 훨씬 능가하는 투자

운영 예산은 2020년 총PA/EA\*의 **46%**를 차지합니다(2015년의 **60%**와 대비). 5년 동안 **+41%**의 투자 증가로 **21억5천만€**의 잉여 자금이 나타납니다.  
이는 1년간의 추가 투자에 해당하는 금액입니다.

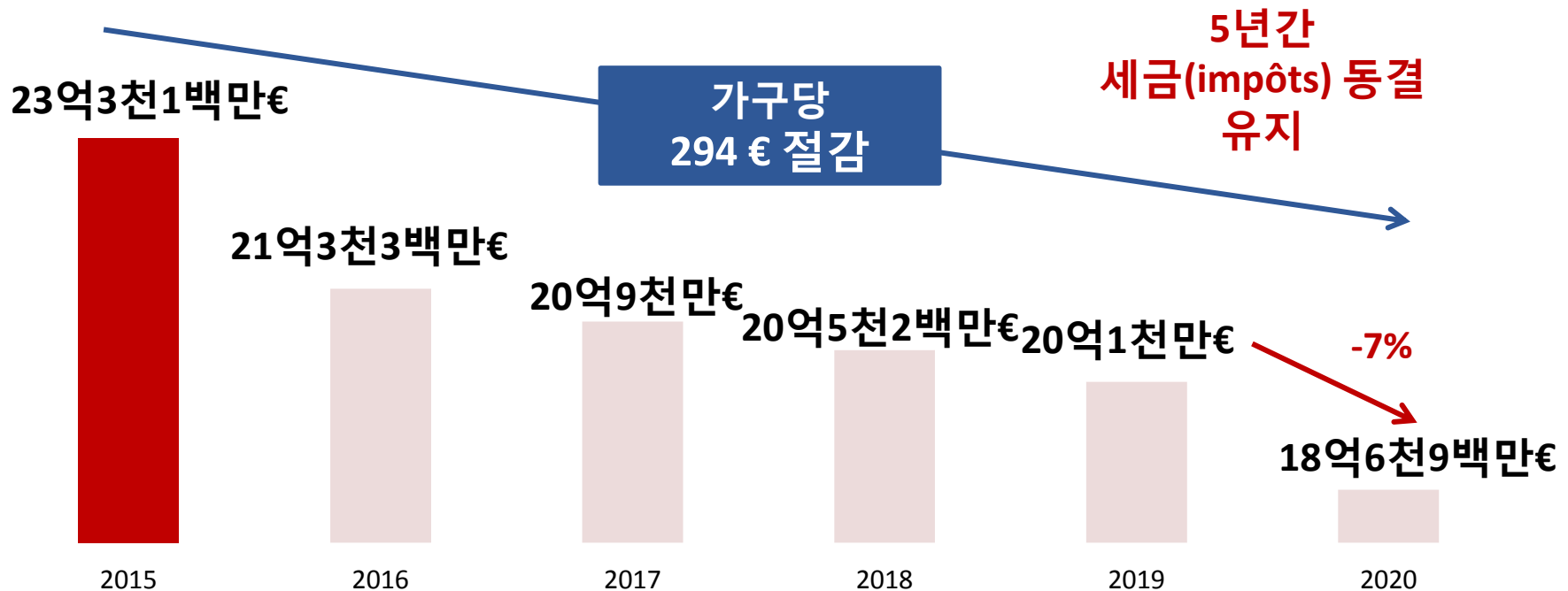


\* 유럽 자금 이외의 약정 승인(AE), 500,000 계획 및 PIC/PACTE; 프로그램 인증(PA)



# 2016년부터 15억€의 운영 비용 절감

2015년에 비해 5년 동안 **15억€**의 운영 비용이, 즉 일드프랑스 가구당 **294€**가 절감되었습니다.



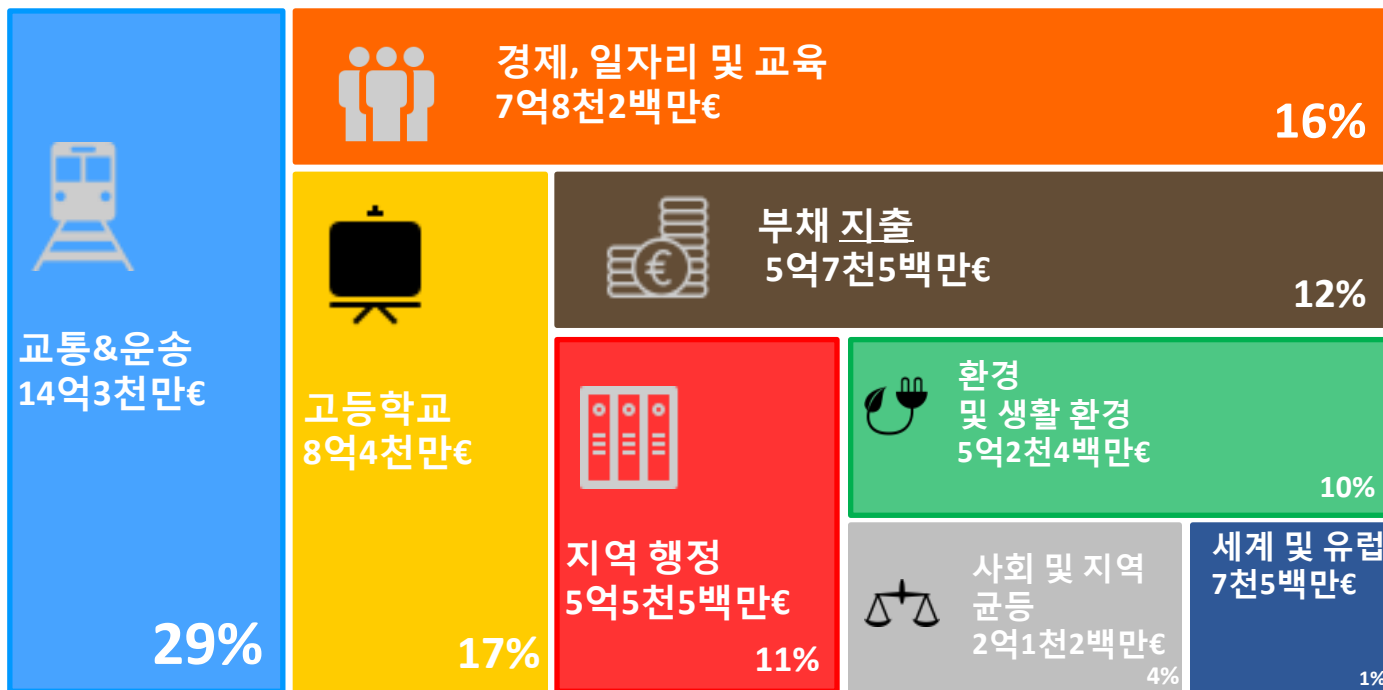
**감사 법원에 따르면 일드프랑스는 2018년과 2016년 이후 매년 실제 운영 비용을 -8 % 이상 절감한 유일한 지역입니다.**



유럽 자금 이외의 약정 승인(AE), 500,000 계획 및 PIC/PACTE



# 2020년 예산 - 지출(49억9천만€)



→ 2020년 예산 투자에 할당된  
부채(18억9천만€)를 제외한 지출(대출 지급)의 43%



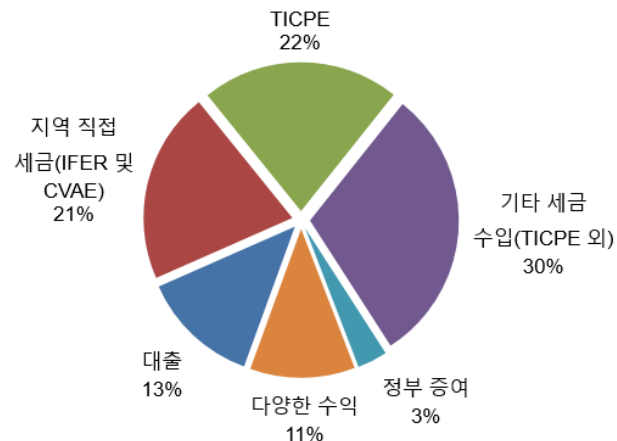
# 2020년 예산-수익

수입의 87%, 주로 세금

대출 13%

- 징세 수익: 36억€ (73%)
  - 기업 부가 가치 분담금(CVAE) 포함
  - 에너지 제품에 대한 내부 소비세(TICPE) 일부 포함
  - 정부 전체 운영 기금을 대체하기 위해 VAT의 일부 포함
- 정부 보조금: 2억€ (3%)
- 다양한 수익: 유럽 자금, 경찰 벌금 등의 6억€ (11%)

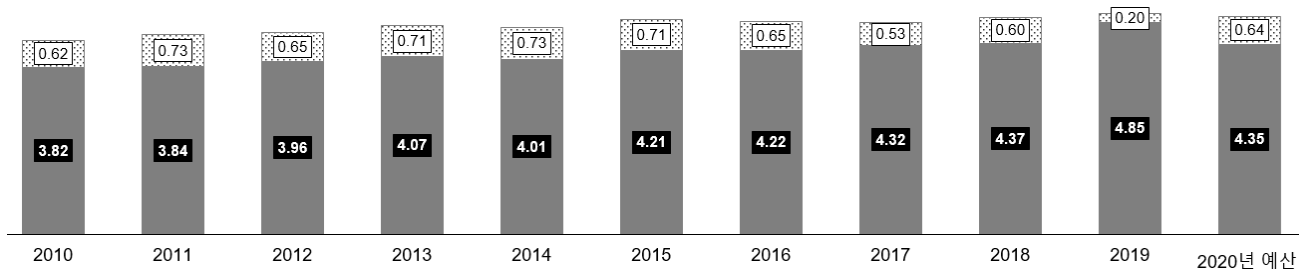
수익: 49억9천만€



단위 10억€

## 2010년부터 지역 예산 변화 추이

■ 수익 □ 대출



INTERNAL - © 재무부 - 일드프랑스 지역





# 코로나19 위기 대처 위한 추가 경정 예산

Covid-19  
대처방안

- 2020년 6월 11일 통과된 **2020년 추가 경정 예산안**은 2019년 12월 통과된 기존 2020년 예산안 이후의 주요한 변화를 포함하였습니다. 이 추가 경정에는 **코로나19 관련 보건위기에 대처하고 지역 경제 지원을 위한 경제회복 계획의 첫 단계 실행**을 포함하고 있습니다.

위기 대처를 위한 지역경제 회복 계획에 대한 자세한 사항은 아래 링크의 프리젠테이션에서 확인가능합니다:

[www.iledefrance.fr/financement-region](http://www.iledefrance.fr/financement-region)

**2019년 결산 (€276,28M)과 합쳐, 추가 경정 예산안은 다음과 같습니다 :**

- 지역 내 세입 (부채 제외)**은 2020년 기존 예산안의 €4,35Bn 대비 **€129,54M 감소**
- €+474,92M 규모의 세출 증가:
  - €+206,77M 운영비용** (2020년 총 운영비용을 € 2,86Bn로 증가)
  - €+268,15M 자본지출** (2020년 총 €2,61Bn)
- 차입 한도는 **€969,64M로 조정** (기존 예산안 €641,47M과 비교하여 €+328,17M 증가).





# 경제 회복안 실행을 위한 *framework* 수정

Région Ile-de-France의 green and sustainable bond 발행을 위한 프레임워크는 **코로나19 대응을 위한 보건/방역 정책을 명확하게 포함하기 위해 서브 카테고리가 추가되는** 수정이 있었습니다. 기존 프레임워크는 이미 고용창출 관련 프로젝트, 지역 내 중소기업 지원 프로그램 등을 포함하고 있었습니다.

Vigeo-Eiris는 2020년 6월 이와 관련한 Second Party Opinion (외부기관의견서)를 프레임워크 수정내용을 포함하여 업데이트 하였습니다.

## 프레임워크 내 7개 카테고리

Buildings and equipment for education and leisure (교육, 여가 관련 빌딩 및 시설)
Public transport and sustainable mobility (공공 교통 및 친환경 교통수단)
Renewable energies and energy efficiency (신재생 에너지 및 에너지 효율성 제고)
Biodiversity (생태다양성)
Social and health actions in favor of populations (지역주민을 위한 사회, 보건지원)
Social Housing (공공지원주택)
Economic, social and inclusive development (포용적 사회, 경제적 발전)

추가된 서브 카테고리:

« 보건 위기, 자연 재해 등 이례적 위기 상황에  
필요한 응급 인프라 설립, 보건/방역 물품 구입 및  
R&D, 보건인프라 증진에 기여하는 프로젝트 »

➔ 2020 SRI채권 자금은 지역의 green and sustainable framework에 부합하여, 코로나19 대처방안을 위해 일부 사용될 것입니다.





## Moody's

« **Aa2** »

안정적 전망

단기 평가: P-1

날짜: 2020년 2월\*

- « 강력한 운영 성과 »
- « 견고한 지역 관할 근본 및 튼튼한 실무적 부채 운영 »
- « 확실한 금융 시장 접근 »
- « 위험성 적은 건강한 환금 프로필 »

## Fitch Ratings

« **AA** »


부정적 전망

단기 평가: F1+

날짜: 2020년 5월\*

- « 견고한 재정 실적 »
- 자본 지출의 « 강력한 자체 자금 조달 능력 »
- « 신중한 부채 및 현금 관리 정책 »
- « 엄격한 예산 예측, 실행 및 부채 관리가 특징인 고품질의 지역 내 관할 »
- « 만족스러운 부채 청산 능력 »

\*기관 보고서는 본 지역  
웹사이트에서 참조 가능합니다.



# 지역의 재무 전략 & 부채 관리



## 주요 특징

- ❖ 법적 보호 체계
- ❖ 견고한 재무 상태
- ❖ 단기 환금성에 대한 광범위하고 다양한 접근
- ❖ 다양한 금융 전략
- ❖ 주요 중장기 금융 도구로서의 채권 대출
- ❖ 신중한 위험 관리
- ❖ 참조 벤치마크 곡선 구성





# 법적 보호 체계

- **균형 예산에 대한 황금율**(지방 공동체 일반법 제 L1612-4항, 부록 참조):
  - 운영 섹션은 균형을 이루어 투표되어야 한다.
  - 투자 섹션은 균형을 이루어 투표되어야 한다.
  - => 대출은 투자 비용만을 조달할 수 있다.
  - 부채의 자본 상각을 충당하기에 운영 잉여금과 자체 투자 수입이 충분해야 합니다.
- **부채 서비스(이자+원금)는 필수 지출을 구성**(지방 공동체 일반법 제L4321항)
- **지방 공동체에 대한 국가의 관리:**
  - 합법성 관리
  - 회계 운영 관리 (지출 승인 담당자와 회계사 분리)
  - 지역 회계 회의소로 관리
- **국가의 금융 보험(명시된 보증 없음):**
  - 국가는 (세법에 규정된 조건에 따라) 세금 수입 및 기부금 지불을 보장합니다.
  - 국가는 권한이 이전되거나 새로운 권한이 창출되는 경우 지방 공동체에게 재정적으로 보상할 의무가 있습니다(헌법 제 72-2 조, 부록 참조).



# 재무 비율: 공고한 재무 상태

	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년	2020 년 (원 예산)
총 저축액(단위 백만€)	718	776	1 014	1 052	1 574	834
총 저축율(%)	20.5	22.5	27.8	29.2	38.2	23.9
부채 청산 능력 <sup>1</sup> (년)	7.5	7.2	5.5	5.4	3.4	6.7
자체 자금 조달 능력 <sup>2</sup> (%)	57.8	67.8	70.9	81.6	104	56 <sup>3</sup>

2020년의 예외 요소를 제외하고 제시된 비율(총 1억8,930만€의 부동산 매각)

전년도 N-1 실행 결과를 포함한 계산(2015년 +1백만€; 2016년 +420만€; 2017년 +1억4,170만€; 2018년 6,630만€; 2019년 +3억690만€ 및 2020년 +2억6,850만€).

<sup>1</sup> 총 저축액에 대한 부채 총액

<sup>2</sup> 부채를 제외한 투자 지출 대비 자체 자금 조달

<sup>3</sup> 예외적인 처분 건들을 재처리하지 않으면 이 비율은 66%임



# 조달에 대한 광범위한 접근성

## □ 10억€의 NEU-CP 단기 프로그램(2002년)

- 평가 Prime-1; F1+ / Moody's; Fitch
- 평균 5억€의 상환금

## □ 2022년까지 5억8천7백만€의 리볼빙 라인을 자금 운용 및 부채 유통에 사용 가능함:

- 다음 날 추첨 요청
- 훌륭한 효율 조건 (2007년 계약)
- 현재 Eonia에 부채 5억€ 동원됨(금리 0%)

## □ 또한 협상 중인 유럽 투자 은행과의 다년간 프로젝트가 2020년부터 활성화



# 다양한 금융 전략

본 지역의 중장기 자금 조달의 다양한 출처:

## □ EMTN 프로그램 하의 채권 발행

- 2019년 말 47억€에 달하는 미결제 총액의 상한선은 70억€
- 프랑스 공동체의 첫 번째 프로그램(2001년)
- 프랑스 지방 당국 중 채권을 가진 가장 큰 지역

## □ 유럽 투자 은행과의 장기 제휴

- 지속 가능한 투자 프로젝트 자금 조달
- 2019년 7월 2억€의 동원된 미결제 부채
- 2020년 및 향후의 새로운 방침을 위한 협상 진행 중

## □ 2022년까지 5억8천7백만€의 리볼빙 차입

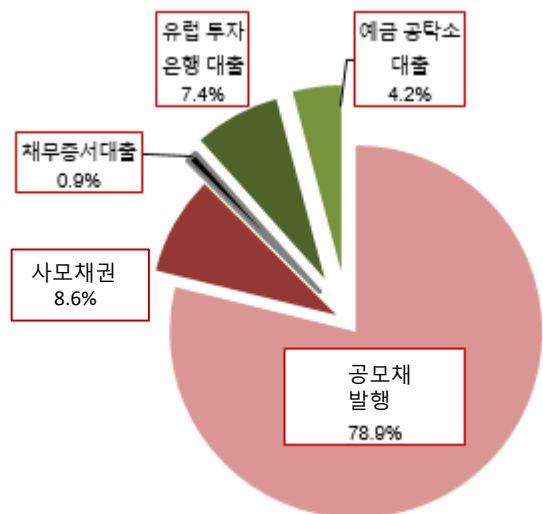
## □ 기회에 따른 과거 예금 공탁소(CDC) 또는 은행 대출에 대한 대책

➔ 2019년 말 미결제 부채: 53억8천4백만€, 2015년 대비 안정적



# 주요 금융 수단으로서의 채권 발행

- 지역 재무 상태와 일치
- 다양한 자금 지원 대안에 대한 체계적인 평가



2019년 말 미결제 부채: **53억8천4백만€**  
부채 평균 만기: **5.97년**  
평균 이자율: **2.16 %**

**87.5 % 채권**  
(공모채 발행 및 사모채권)

**12.5% 은행, 기관 및 채무 증서 대출**

2019년12월31일 자료





# 신중한 재무 위험 관리

## 신중한 금리 위험 관리

- 유로존의 단순 고정 금리 또는 단순 변동 금리 (Euribor, Livret A)만 인덱싱
- 주요 장기 경제 동향에 따라 조정된 고정 금리/변동 금리 분포
- 2019년 말 기준 고정 금리 부채의 95%

## 통화 위험에 대한 전체 커버

- 지역 지원 변동 위험 없음
- 유로로의 스왑을 통한 발행에 대한 체계적인 커버

## 파생 상품에 대한 보수적인 정책

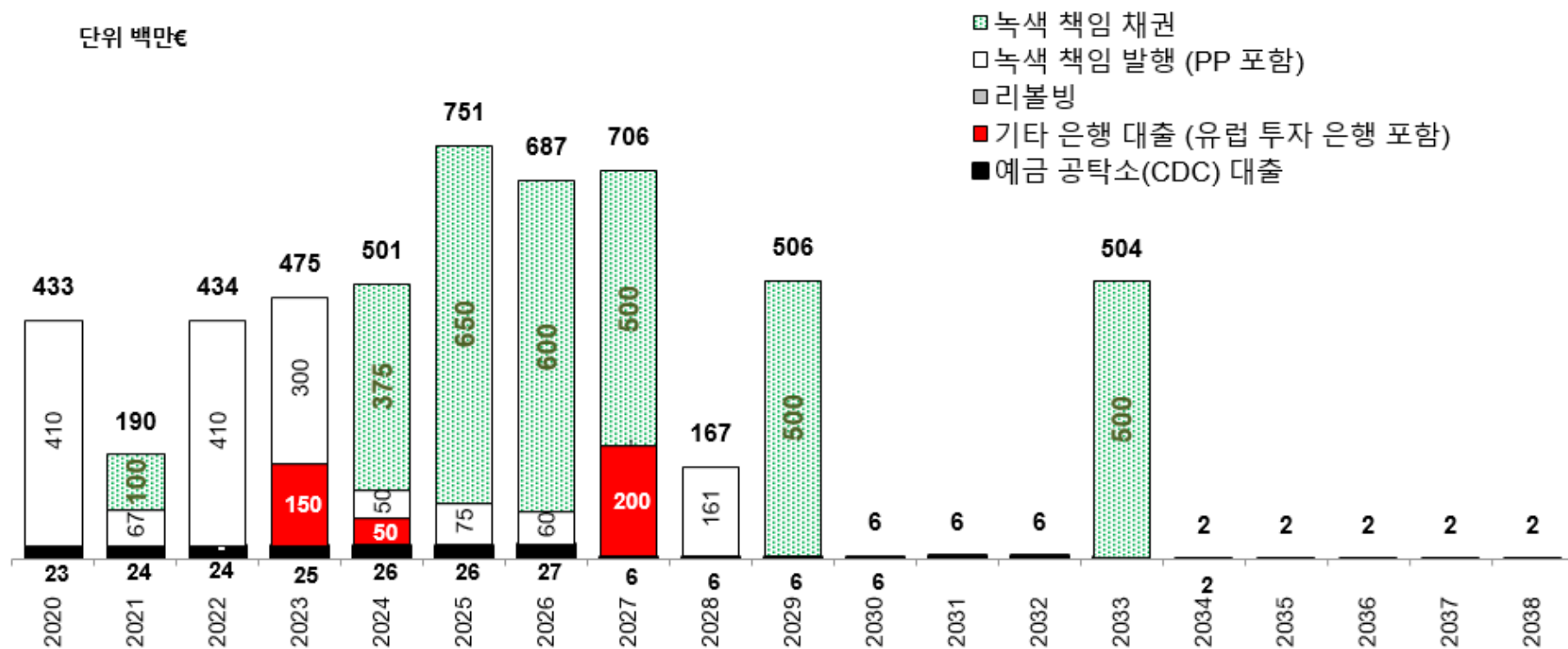
- 단순 바닐라 상품 가입 가능
- 구조적인 상품 거부
- 2019년 말, 스왑 후 100% 미결제 금액 프랑스 순위 선정에 따라 « 최소 위험 수준 » 범주, 즉 « A1 »로 분류됨



# 2019년 12월 31일 기준 부채 만기 프로파일

- 장기적으로 분산된 만기 구조
- 65%의 녹색 책임 대출로 구성된 부채

단위 백만€





# 일드프랑스 지역 지속 가능한 개발의 주요 참가자



# 지속 가능한 개발에 대한 수평적 통합 접근법

- 본 지역은 모든 개입 영역에서 활동의 중심에 지속 가능한 개발과 사회적 책임을 통합합니다.
  - 기후 변화에 대항 및 대기 질 보존
  - 생물 다양성 보존 및 환경과 자원 보호
  - 모든 인간의 발전 허용
  - 지역 간 및 세대 간 사회적 응집력과 연대 보장
  - 책임있는 생산 및 소비 방식에 따라 개발의 역학 확립
  
- 본 지역은 지역의 지속 가능한 개발에 유리한 자주적 행동을 활성화하는 데 중추적인 역할을 합니다.
  - 지역 정비, 운송, 경제 개발, 기후 및 에너지, 생물 다양성, 폐기물 관리(부록 참조) 영역에서 지역 공공 활동의 전략적 방향을 정의할 수 있는 관할 기관
  
  - 기관의 기능과 이행된 정책에 관한 지역의 모범적인 예
    - 지속 가능한 개발 문제를 지역이 구현한 정책에 통합
    - 책임있는 구매 및 공공 주문 정책
    - 직접/위임 계약 당국의 건설 프로젝트를 위한 지속 가능한 정비/건설을 목표로 하는 부문별 기술 가이드 개발



# 지역 정책의 중심에 있는 환경

- **2017년 첫 번째 지역 생물 다양성 기구 창립**
- 2017년부터 가장 효율적인 프로그램(에코 소재, BEPOS)을 위해 **환경 보험료를 사회 주택 보조금에 통합**
- **2018년 그린 플랜**의 시작으로 불완전한 지역의 녹지 및 나무가 우거진 지역을 다시 만들기 시작
- **2019년 말 « 프리쉬 플랜 »을 채택**하여 지역이 도시 확장을 제한하고 자연 지역을 보존하기 위한 프로젝트를 지원
- **2018년 지역 에너지 기후 정책의 대대적인 개편: 2020년 태양, 바이오 메탄 및 수소에 2천만€ 이상**
- 기후, 에너지, 자원(예: 대기 질)과 같은 주요 과제를 대상으로 주제별 연구 네트워크(**DIM**)에 대한 지원 재배치
- 가장 효율적인 에너지 라벨의 일반화
- **교통:** 지속 가능한 교통 수단(자전거, 깨끗한 버스) 개발 우선
- 지역을 위해 확고하게 변화한 야심차고 수평적인 **환경 로드맵: 2020년 예산의 2 유로 중 1 유로를 환경을 위해 사용**



- 2009년부터 Vigeo에 의해 평가됨
- 본 지역은 Vigeo가 유럽에서 가장 높게 평가한 지방 공동체 패널 중 하나입니다.
- 2020년 6월 제2차 의견:
  - “(...) 일드프랑스 지역은 29개 지방 당국을 포괄하는 “지방 당국” 부문에서 4위를 차지하며 우수한 ESG(사회 및 관할 환경) 성능을 보여줍니다.”
  - “본 기관은 2020년 일드프랑스에 의해 확인된 친환경 및 지속 가능한 지출의 지속 가능한 자격 증명에 대해 합리적 수준의 보장(본 기관의 최고 수준의 보장)을 표현합니다.”



# 모범적인 지역 협의회 건물

- 새로운 행정 본부의 건물인 « Influence »는 까다로운 환경 라벨을 획득했습니다. 기술 관리를 통해 물 소비량을 모니터링하고 분석할 수 있습니다.
- ENV1.1(이중 환경 인증) 단락에 정의된 환경 접근 방식은 **RT 2012-30%**에서 시행 중인 온도 규제의 에너지 환경과 관련이 있습니다.



- « Influence » 건물은 환경 영향이 적은 공사 부지와 건설 자재 선택부터 이용 측면까지 에너지 소비를 감소하여 고성능 건설 라벨의 요구 사항을 충족합니다.
- 획득 라벨: **HQE/NF 제3차 건물 및 BREEAM « 매우 좋음 »** 등급
- 자동 진공 폐기물 포집 시스템. 철, 알루미늄, 종이, 판지 및 플라스틱은 Syctom(대도시의 도시 간 폐기물 관리 연합)의 분류 센터로 직접 보내져 적절한 부문에서 물질 재활용을 거칩니다.



# 지역의 녹색 책임 금융 전략

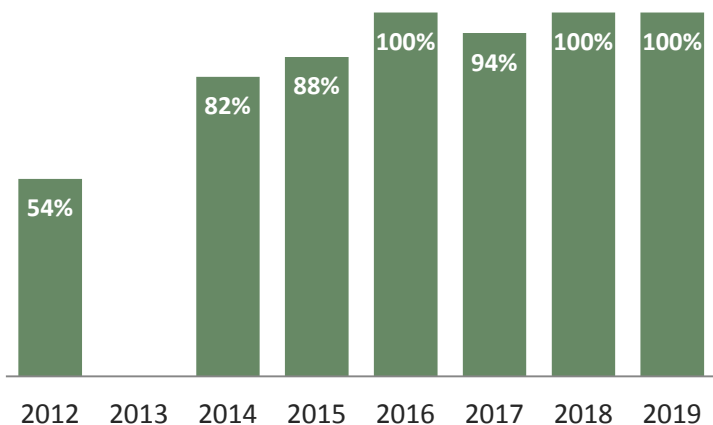




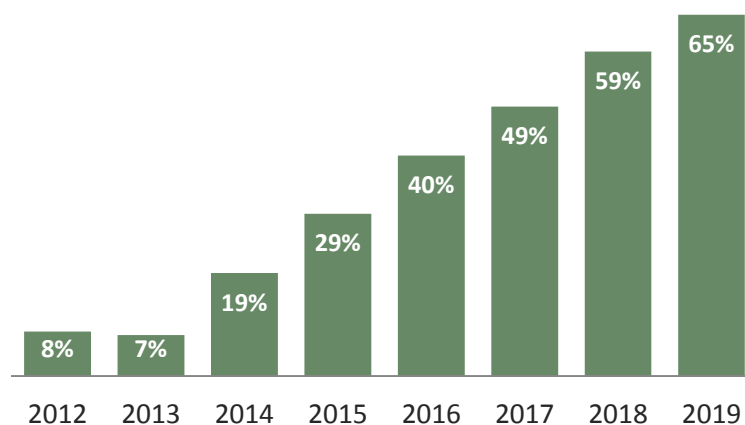
# 녹색 책임 채권 시장에 정기적으로 존재

- 2012년 지방 공동체에서 **첫 번째** 녹색 책임 채권 발행
- 2012년부터 총 **8** 개의 녹색 채권 활동 이행, 그 중 총 **32억€**의 **6** 개의 공공 벤치마크 발행 포함
- Standard & Poor's, 2017년 9월 26일: « **일드프랑스는 매년 벤치 마크 채권을 통해 활발하게 활동하고 있다.** »
- Moody's 2019년 11월 18일, 일드프랑스 지역: 신용 분석 업데이트: « **2012년, 세계 최초의 지역 및 지방 정부 중 하나로서 레이블이 붙은 채권을 발행했다. (중략) 일드프랑스 지역은 국제 자본 시장에 대한 주요한 채권 발행국으로서의 위상을 가진다.** »

## 지역 연간 대출 내 녹색 책임 대출의 비율



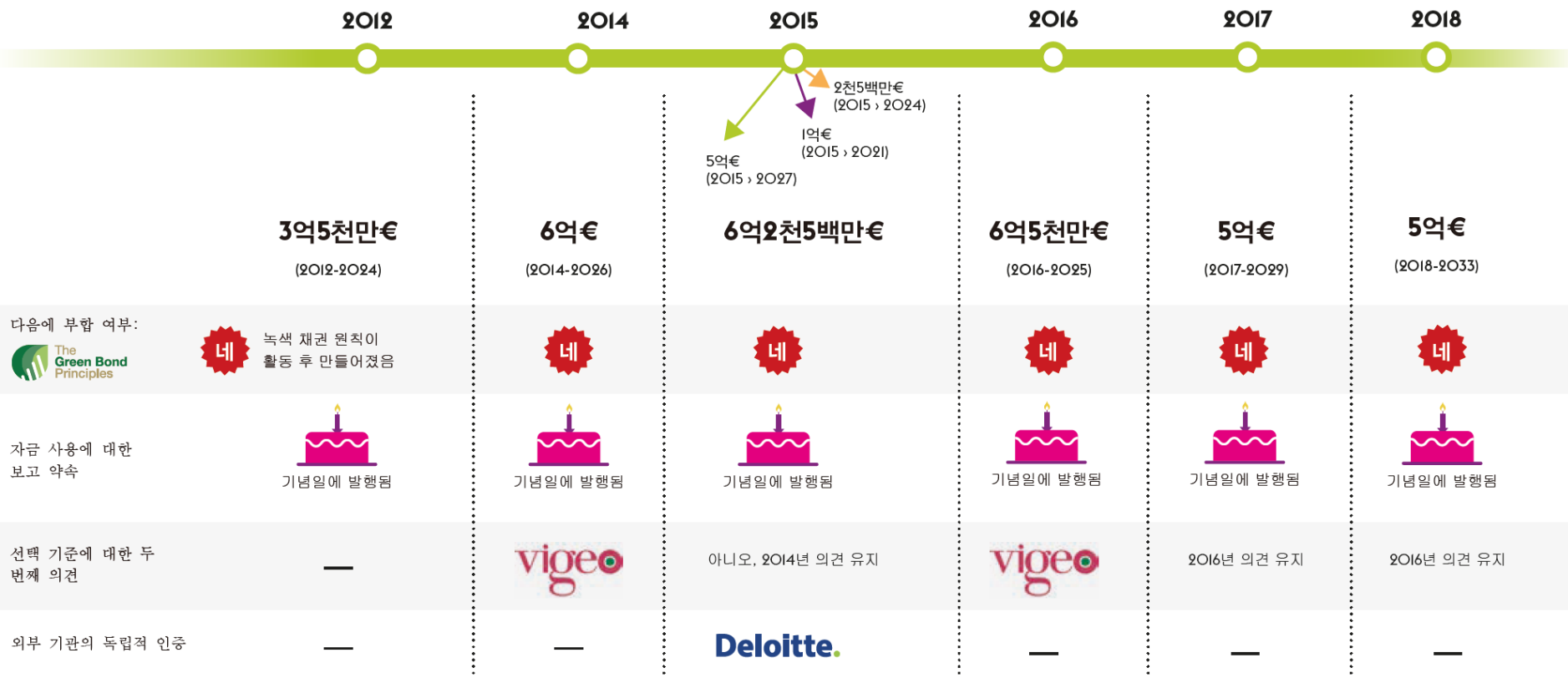
## 지역 부채 총액 내 녹색 책임 대출의 비율





# 녹색 책임 대출 발행에 대한 약속

● 공공 발행    ● 민영 투자    ● 추가





# 최고의 표준을 위한 프레임 워크

## ■ « 녹색 채권 원칙 » 및 « 사회 채권 원칙 » 준수

### 자금 사용

- 발행 전에 정의된 7가지 프로젝트 카테고리의 전부 또는 일부에 자금 할당에 대한 약속
- 지역 활동의 상징적인 카테고리
- 환경 및 사회적 성과 기준을 모두 충족하는 프로젝트

### 프로젝트 평가 및 선택

- 프로젝트의 목적과 책임 경영에 관한 9가지 자격 기준(자세한 기준은 부록 p.53 참조)
- Vigeo가 2014년에 발표하고 2016년에 업데이트한 두 번째 의견
- 프로젝트 선택 과정의 투명성

### 동원된 자금 관리

- 올해의 투자 지출을 조달하는 예산 차용
- 각 프로젝트에 할당된 금액은 해당 연도의 재무 데이터를 기준으로 표시
- 2016년, 2015년 보고에 대한 흐름과 효과적인 자격에 대한 Deloitte의 외부 인증

### 자금 지원 프로젝트 보고

- 거래 기념일에 보고서 발행 약속
- 영향 지표 및 사용된 계산 방법론 소개(2016년 Deloitte 감사)



# 발행으로 후원하는 프로젝트에 대한 보고서:

- 2014년 이후 발행 기념일에 발행된 5개의 보고서
- 2018년 환경 책임 발행에 대한 최신 보고서가 2019년 6월에 발행됨

## □ 보고서에 제시된 정보:

- 동원된 자금 할당 표 및 교차 영향 지표 요약표(CO<sub>2</sub> 배출 절약, FTE 지원, 수혜자 수)
- 프로젝트 할당 및 선택 과정에 대한 설명
- 프로젝트의 목적과 일정 및 상황에 대한 설명-갱신된 프로젝트를 위해 매년 업데이트
- 지난 몇 년간 프로젝트에 할당된 이전의 녹색 책임 자금을 되짚는 연표
- 각 프로젝트가 각 기준을 충족시키는 방법을 보여주는 총괄 그리드
- 각 프로젝트 및 각 지표에 사용된 방법론/소스 제시 요강
- 해당되는 경우 프로젝트 별 특정 지표 발표

## □ 프로젝트의 녹색 책임 접근법을 강조하기 위한 보고서:

- 지하철 14 호선 확장(2018년 5월 투자자 방문 프로젝트)의 예: 지역 주민과 계속 연락해야 하는 영구적인 우려

## □ 유엔 지속 가능한 개발 목표(ODD)에 따라 재정 지원된 프로젝트 심의로 2018년부터 보완됨



# 2018년 발행 보고에 대한 포커스 (2019년 6월)

28개의 프로젝트 소개  
및 동일 프로젝트 표

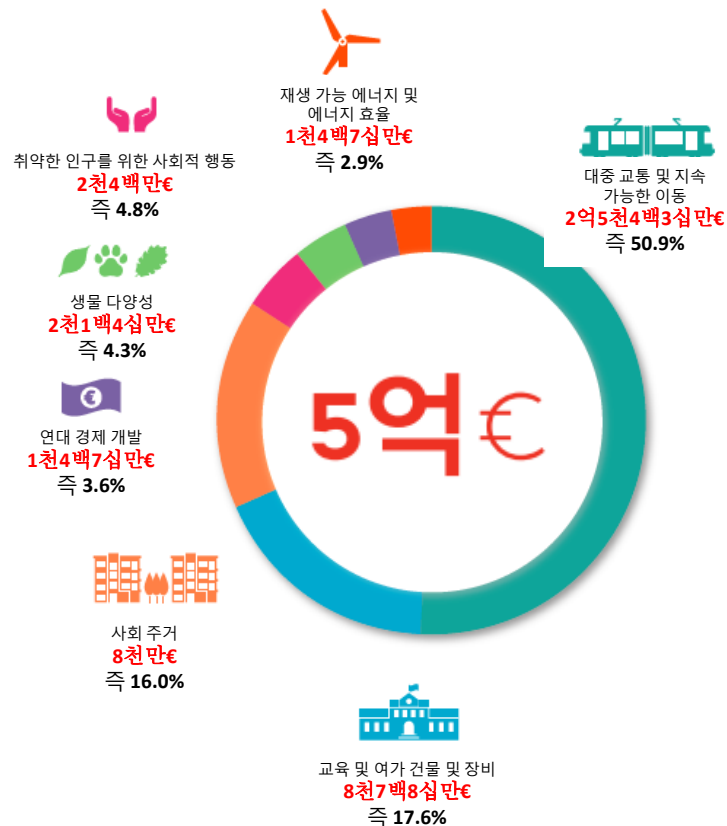
10개의 쉽게 식별 가능한  
새로운 프로젝트

새 프로젝트

62%의 프로젝트가 작년에  
비해 갱신

평균적으로 프로젝트에  
의해 영향을 받는 8.5개의  
'지속가능한 개발 목표'

## 2018년에 동원된 자금 할당



## 2018년 자금 지원 프로젝트의 예(부록 참조):

- Paris와 Troyes 사이의 P철도 전기화(디젤 엔진 사용 종료)
- Courbevoie에 있는 Lucie Aubrac 국제 고등학교 건설(HQE)



# 2018년 사회적으로 책임감있는 투자(ISR) 대출로 자금 조달한 각 프로젝트를 지속 가능 개발 목표(ODD)에 대한 긍정적 기여 관점으로 분석



- 각 프로젝트의 긍정적 기여 부문은 각 프로젝트 시트 헤더에 표시

교육 및 여가를 위한 건물 및 장비

**LUCIE AUBRAC 고등학교 – COURBEVOIE**

새로운 고등학교 및 기숙 학교를 위한 건설 프로젝트

- 2018년 자금 조달된 프로젝트 보고서의 14~15 페이지:

- ODD의 관점에서 프로젝트를 분석하는 데 사용되는 접근 방식을 자세히 설명하는 방법론 요약
- 각 프로젝트가 기여하는 지속 가능한 주요 개발 목표를 강조한 요약표가 이 분석을 보충

	1 가난 회피	3 건강과 복지	4 양질의 교육	6 깨끗한 물과 위생	7 깨끗하고 저렴한 에너지	8 명품은 일과 경제 성장	9 산업, 혁신 및 인프라	10 불평등 감소	11 지속 가능한 도시와 지역 사회	12 책임있는 소비와 생산	13 기후 변화 대책	15 육지 생물 다양성	주요 ODD 영향 지표	
Boulogne 고등학교 – Billancourt	●		◎	●	●	●		●	●	●	●		수혜자 수	18페이지
Lucie Aubrac 고등학교	●		◎	●	●	●		●	●	●	●		수혜자 수	20페이지
Emily Brontë 고등학교	●		◎	●	●	●		●	●	●	●		수혜자 수	22페이지
Alexandre Denis 고등학교	●		◎	●	●	●		●	●	●	●		수혜자 수	24페이지
사회 과학 고등 연구 에콜- Condorcet 캠퍼스	●		◎		●	●		●	●	●	●		수혜자 수	26페이지
대형 문서 장비- Condorcet 캠퍼스	●		◎		●	●		●	●	●	●		수혜자 수	28페이지
현대 국제 문서 도서관	●		◎	●	●	●		●	●	●	●		수혜자 수	30페이지
국립 공예 학교(CNAM)- Landy 2	●		◎	●	●	●		●	●	●	●		수혜자 수	32페이지
Vaires 여가 및 스포츠 섬 – Torcy	●		◎	●	●	●		●	●	●	●	●	수혜자 수	34페이지



# 지역의 녹색 책임 대출로 자금을 조달하는 위치에 투자자 방문

- 2015년부터 3회 방문:
  - 노면 전차 T6 – Chatillon Montrouge - Viroflay(2015년)
  - 파리 경제 에콜과 ENS가 들어서는 Jourdan 캠퍼스-파리 14구(2017년)
  - 지하철 14호선 Mairie de Saint-Ouen-Pont Cardinet 연장(2018년)





# 지역이 발행한 녹색 책임 채권 발행의 핵심 요소

## 친환경적이고 책임있는 EMTN 프로그램

지역의 신용 프로필에 노출(프로젝트가 아님):

- 재무 평가: Aa2 (안정적) Moody's / AA (부정적) Fitch
- 법적 보호 체계

가중치:

- Solvency II: 0%
- CRD IV: 유동성 커버리지 비율(LCR) 2A & 위험-대출 20%

양적 완화(QE)의 일부로 유럽 중앙 은행(BCE) 환매 대상 자산

모범적인 발행자:

- 유럽 지역 공동체 중 리더로 Vigeo-Eiris가 인정한 ESG 품질
- Vigeo의 기존 2차 의견 검증과 함께 Covid-19 대책을 고려한 프레임워크(2020년 6월)
- 친환경 및 책임있는 장기 금융 전략

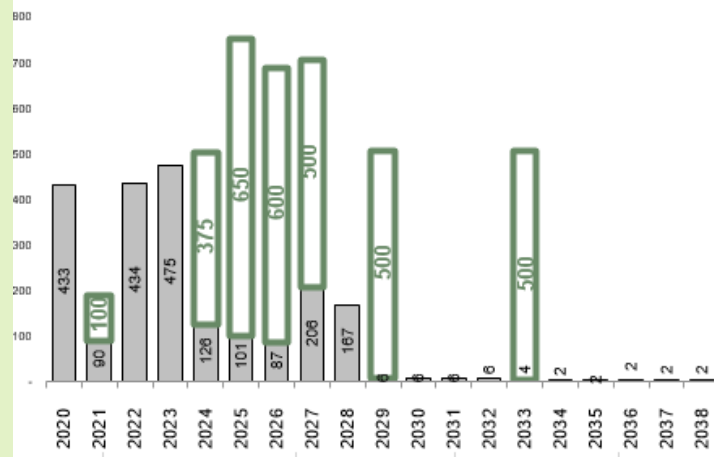
녹색 채권 원칙 및 사회 채권 원칙을 준수하는 활동

Bloomberg-Barclays Global 녹색 채권 지수(예: Barclays-MSCI) 및 S&P 녹색 채권 지수에 포함되고 Euronext Green Bond 및 ICMA Green, Social and Sustainability bond 데이터베이스에 등재된 지역 녹색 책임 발행

## 친환경 책임 벤치마크 곡선 구성

단위 백만€

■ 녹색 책임 채권 대출 - 일드프랑스 지역  
□ 표준 대출 채권 대출 - 일드프랑스 지역







# 부록



# 지역 편성

□ 공공 지역 부문으로 다음과 같이 구성됨:

- 18개의 지역
- 101개의 관할지역
- 35,357개 지자체 (이 중 94.5%가 거주자 5,000명 미만)

□ 선출 의회에 의한 자유 행정 원칙 및 다른 지역 사회에 대한 감독 없음

□ 자원과 기술은 법으로 정한 조건에 따름 → 국가는 특히 금융법의 틀 내에서 부문의 조직과 이러한 자원의 정의에 대해 핵심적인 역할을 함

□ 다음을 특징으로 하는 기관 조직:

1) 공공 행동을 최적화하기 위한 재그룹화 및 융합 논리:

- 예: 투자를 지지하는 지역의 효율성을 개선하고 강화하기 위해 22개에서 13개의 대도시 지역으로 이동
- 공공 도시 간 협력 시설(EPCI)/대도시 내 그룹화: 2015년 말 36,588개 지방 자치 단체가 자체 세금 그룹(EPCI) 내 23,157개를 포함하여 그룹화됨

2) NOTRé 법(2015년) 이후 지역의 일반 역량 조항의 하위화 및 중지 원칙을 중심으로 각 공동체 계층에 분배된 역량 조직 → 지역은 전략적 차원과 규모에 따라 주요 투자 공동체이며, 경제 개발, 정비, 환경(리더) 문제에 대한 지역 활동을 조직 및 조정



# 법적 보호 체계

## ■ 헌법 제72-2조

지방 공동체는 법률에 의해 규정된 조건에 따라 자유롭게 처분할 수 있는 자원의 혜택을 받습니다.

지방 공동체는 모든 종류의 세금 상품의 전부 또는 일부를 받을 수 있습니다. 법은 그들이 결정한 한도 내에서 기준과 요율을 정할 권한을 부여할 수 있습니다.

지방 공동체의 세수 및 기타 자체 자원은 각 공동체 범주에 대해 모든 자원의 결정적인 부분을 나타냅니다. 유기법은 이 규칙이 시행되는 조건을 설정합니다.

국가와 지방 공동체 사이의 권력 양도에는 해당 시행에 할애된 것과 동등한 자원이 배정됩니다. 지방 공동체의 지출 증가로 이어지는 권력의 창출 또는 확대에는 법에 의해 결정된 자원이 수반됩니다.

법은 지방 공동체 간의 평등을 촉진하기 위한 균등 조정 제도를 규정합니다.

## ■ 지방 공동체 일반법 제L1612-4조

지방 공동체의 예산은 운영 섹션과 투자 섹션이 각각 균형을 이루고, 수입과 지출이 진지한 방식으로 평가되고, 대출 상품 및 감가 상각과 예치 계좌의 증여를 제외한 투자 섹션에 추가된 순수입이 더해진 투자 섹션에 대한 운영 섹션 수입의 징수가 실행 년도 중 대출 할부금의 만기를 위한 주요 상황에 충분한 자원을 제공할 때 실제 균형을 유지합니다.



# 일드프랑스 지역에 대한 공공 행동의 전략적 방향을 정의할 수 있는 관할 기관

## □ 지역 정비 기획 기관:

- 본 지역은 환경 문제, 고용 지역, 주택 및 교통 수요(SDRIF)와 관련하여 도시 계획 측면에서 전략적 방향을 정의합니다. 이 참조 틀은 규범적이며 모든 일드프랑스 도시 계획에서 사용해야 합니다.
- 현재 도표는 2019년에 평가되어 업데이트될 예정입니다. 지역은 각 지역 도시 계획 문서와 관련이 있으며 환경 문제에 특별히 주의를 기울입니다.

## □ 일드프랑스 Mobilités(STIF의 새로운 이름) 운송 기획 기관:

- 본 지역은 더 큰 지역 테두리에 서비스를 제공하기 위해 모든 철도 차량(기차)을 갱신하고 Grand Paris des Bus를 구현할 목적으로 2016년부터 일드프랑스 Mobilités와 함께 운송 혁명을 시작했습니다.

## □ 지역의 경제 개발 리더:

- 2016년 12월에 본 지역은 경제 개발, 혁신 및 국제화를 위한 지역 전략을 정의하여 경제 활동, 일드프랑스 주민들의 고용과 혁신, 생활 환경 개선 측면에서 잠재력을 식별하는 이중 목표를 달성하기 위해 환경 문제를 통합합니다.

## □ 대기 질, 에너지 및 기후 변화의 대책과 관련하여 정부와 함께하는 지역 정책의 리더

## □ 생물 다양성의 리더

## □ 2016년 9월 폐기물 제로 목표 채택으로 폐기물 관리에서 계획자의 역할

## □ 또한 지역의 녹지 공간과의 균형을 향상시키기 위해 지역의 유산 관리 보장

- 본 지역은 토지 개입의 지역 경계(PRIF) 투표를 통해 토지 보유를 정의합니다.



# 일드프랑스 지역, Société du Grand Paris, 일드프랑스 Mobilités, RATP 및 SNCF

다른 임무와 자금 요구가 있는 일드 프랑스 교통 부문에서 활동하는 단체

				 
법적 형태:	자발적인 지방 공동체 공법에 따른 법인 의장 발레리 페크레스(Valérie Pécresse)	고유 행정 공공 기관(EPA) 의장 발레리 페크레스(Valérie Pécresse)	공공 산업 및 상업 시설(EPIC) 정부 소유 100%	RATP: 공공 산업 및 상업 시설(EPIC) SNCF: 유한 회사(SA) 정부 소유 100%
기술:	-교통(계약자 RATP/SNCF에 대한 보조금) -직업 교육, 견습 및 일자리 -경제 발전 -연구 및 교육 -환경 및 국토 정비 -연대, 문화 및 스포츠	개인 및 공공 운송 사업자(RATP, SNCF)가 운영하는 일드프랑스의 공공 여객 운송 조직, 조정 및 자금 조달 기관	Grand Paris Express 설계, 개발 및 공동 자금 조달(200km의 자동 지하철 노선)	-RATP: 일드프랑스 네트워크 보장, 설계 및 유지 보수 -SNCF: 철도망 관리, 유지 및 개발, 서비스 운영



# 지역 전략과 정책의 핵심인 지속 가능한 개발

## 지역에서 목표를 정의하는 데 중요한 역할

### SRCAE

지역 기후, 대기 및 에너지 목표

### 기후 플랜

### SRCE

지역 생태 일관성 목표

해당 지역의 공공 이해 관계자와 협의하여 개발

## 구조화 역할

### 경제 발전 리더

지역 경제 발전 혁신 국제화 목표

### SDRIF

일드프랑스 지역 마스터 플랜

### PDUIF

일드프랑스 도시 이동 계획

### 의제 22

지역 내 모든 이해 관계자와 협의하여 개발



## 모범 사례 전파

책임있는  
구매 정책

책임있는  
재무 전략

지역 정책에 영향을 미치는 환경 문제

## 모범적인 공동체

### 재무 평가

- Fitch: AA
- Moody's: Aa2

### 추가 재정 평가

- « 강력한 » 또는 « 고급 »으로 평가되는 환경 및 사회적 지역 관할(ESG) 분야 (Vigeo-Eiris)
- 지역 사회의 리더



# 실용적인 접근 방식으로 지원되는 야심찬 전략 축

## 본 지역은...

- 전략과 공공 정책의 중심에 지속 가능한 개발을 배치
- 공공 지출 서술 및 평가에 전념
- «녹색 및 지속 가능성» 채권 시장 개발에 대한 대중의 지지 확인
- 환경, 경제 및 사회적 도전에 직면하여 책임있고 효율적인 재무를 장려하기 원함

## 그리고 실제로...

- 지역 활동을 위한 상징적인 프로젝트 선택을 실행
- 지속적으로 개선된 보고를 통해 내부적으로 진행중인 프로세스와 파트너에게 전념
- 매년 진화와 혁신을 제안하는 녹색 책임 발행 측면에서 최고 표준의 장인 중 하나가 되어 특히 투자자 기반을 넓히고자 함



# 일드프랑스 지역의 친환경적이고 책임있는 금융 전략

## ■ 수상 경력이 빛나는 전략:

Sustainable and Responsible Capital Markets 포럼에서 가장 인상적인 그린/SRI 채권 발행 지방 정부로 선정 (Euromoney GlobalCapital, 2018년 9월 암스테르담).



2016년 수상:  
첫 시립 녹색 채권



#1 Public Sector  
Green Bond Deal of  
the Year



#1 Public Sector Issuer  
of the Year



- 본 지역의 이전 친환경 및 책임있는 운영에 대해 청원하지 않았던 **외부 평가**: Bloomberg-Barclays Green Bond 지수(예: MSCI-Barclays) 및 S&P Green Bond 지수에 대한 이전 발행에 대한 Oekom 및 자격

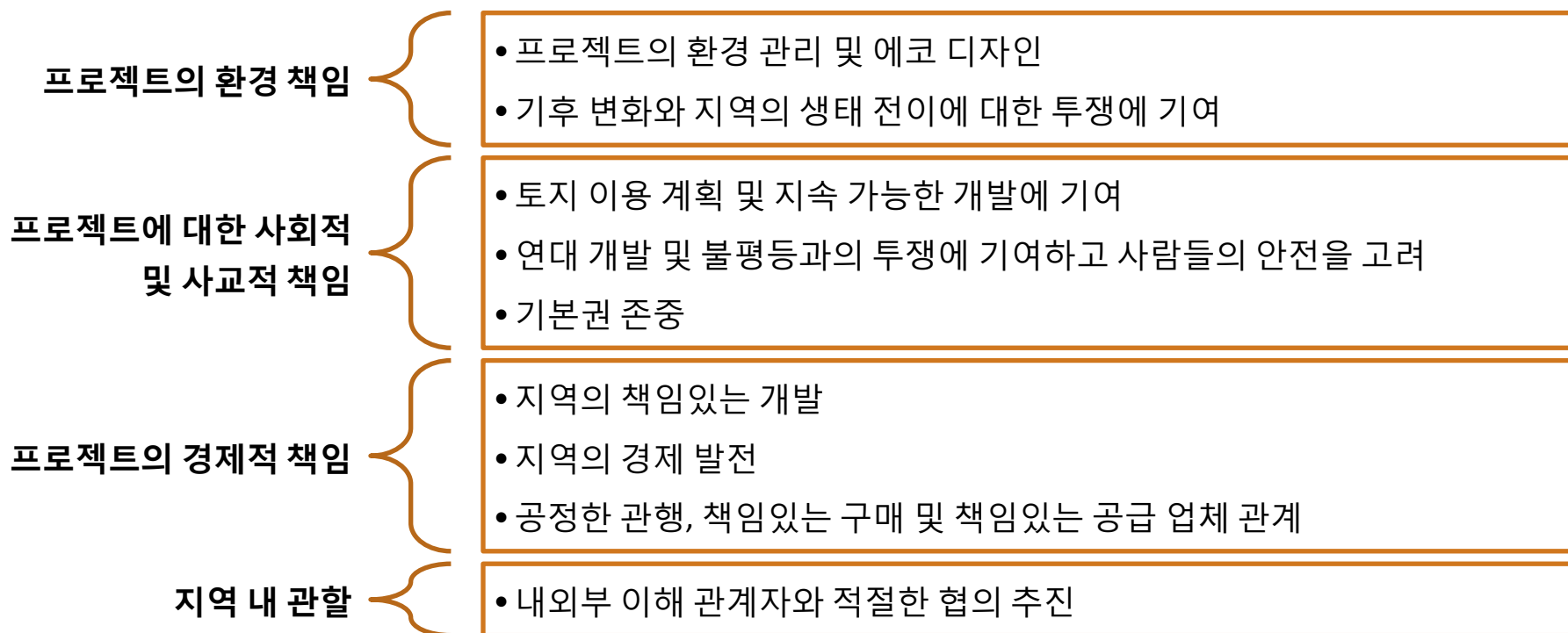






# 자격 기준

- ❑ 프로젝트의 목적 및 프로젝트의 책임 관리와 관련된 9가지 기준
- ❑ Vigeo가 2014년에 발표하고 2016년과 2020년에 업데이트한 두 번째 의견



## 1 지역의 각 부처가 다음에 따라 유지할 프로젝트를 확인

- 예상 지출 총액
- 자격 기준 충족

## 2 가장 모범적인 프로젝트가 각 부처에 의해 선정됨

- 환경적 및 사회적인 분야에 대한 지역의 활발한 참여
- 투자 예산을 기반으로 선정
- 교통 및 에코건설 분야의 대규모 프로젝트는 매년 갱신 가능

## 3 재무 부처는...

- 제시된 프로젝트의 기초에 대한 각 카테고리간의 분배를 인가
- 각 부처에 전달된 정보를 강화



# 동원된 자금 관리

- ❑ 올해의 투자 지출을 조달하는 예산 차용: 통일성, 보편성 및 연도제의 공공 재정 예산 원칙
- ❑ 강력한 보증: 녹색 책임 대출 상품은 선택된 투자 프로젝트와 관련된 연도의 지출을 충당하기 위해 사용됨
  - 선택된 프로젝트의 연간 할부가 가능합니다.
  - 대규모 운송 프로젝트의 경우 프로젝트는 대출 몇 년 전에 결정되었습니다.
  - 가능한 한 녹색 책임 대출을 받을 수 있는 대규모 프로젝트는 1년에서 다음 해까지 지원금 혜택을 받아 보고서의 모니터링 및 연속성을 장려합니다.
- ❑ 동원된 자금 관리 과정:
  - 지역 재무부에서 즉시 대체 가능한 대출 상품
  - 매년 11월 말 투자 예산이 종료된 후:
    - 선택한 각 프로젝트와 관련된 투자 비용은 내부 재무 관리 도구에서 추출됩니다.
    - 관리 제어 및 정보 시스템 부서는 각 프로젝트의 지출 금액을 확인합니다.



# 최종 약관에 명시된 자금 사용

« 유가 증권 발행으로 인한 순수익은 아래에 정의된 « 적격 프로젝트 »에 환경 및 사회적 목적으로 프로젝트에 자금을 조달하기 위한 것입니다. 이러한 « 적격 프로젝트 »(i)는 다음 범주의 일부 또는 전부에 해당합니다.

- 교육 및 여가 건물 및 장비
- 대중 교통 및 지속 가능한 이동
- 재생 에너지 및 에너지 효율
- 생물 다양성
- 취약한 인구를 위한 사회적 행동
- 사회 주거
- 경제, 사회 및 연합 개발

또한 (ii) 일드프랑스 지역에서 정의한 선택 기준을 충족하며, 이를 일드프랑스 지역 웹 사이트에서 확인할 수 있습니다.

일드프랑스 지역은 적격 프로젝트에 투자한 금액을 모니터링하고 발행 기념일에 다음의 시기까지 적격 프로젝트에 대한 정보를 게시합니다.

- 적격 프로젝트 총액이 발행 금액과 같아질 때까지
- 또는 이 날짜가 이전에 발생한 경우 만기일까지입니다. »

# 2018년 동원된 자금으로 이익을 얻은 프로젝트의 예



## Courbevoie의 새로운 고등학교(92번 관할지역)

프로젝트 총액: 5천3백6십만€

지역 부담: 100%

종료 예정일: 2018년 여름

교육 및 여가 건물 및 장비 범주의 프로젝트

- **La Défense** 상업 지구 인근에 위치한 파리 서쪽에 발생한 강력한 인구 급증에 부응하는 **1,500** 명의 학생을 수용할 새로운 고등학교 건설
- 향후 사용자가 이용할 수 있는 좋은 대중 교통 연결 혜택을 받도록 **10,370m<sup>2</sup>** 규모의 **Courbevoie** 마을 중심부에 설립
- 도시의 방향에 따른 양질의 도시 통합(도로 교통으로부터 보호되는 학생 액세스, 주변 건물과의 연속성), 외부인이 접근할 수 있는 다목적실
- **13,900m<sup>2</sup>**의 건물 건설과 대다수의 녹화 지붕으로 보완된 모든 야외 공간(기존 나무 보존)의 조경된 재개발.

### 공사: 진행 및 마감

- 2016년 여름 현장 준비
- 2017년 1월 공사 현장 시작(일반 계약자, Eiffage 그룹)
- 특별히 야심찬 18개월의 업무 일정으로 2018년 9월에 학생들에게 개방

### 모범적인 고등학교:

- 환경 수준: 인증된 운영 «NF 제3차 건물-HQE 과정»과 에너지 및 녹화 요구 사항(녹화 지붕, 조경 계곡, 빗물 회수), 사용자 편의성, 폐기물 관리 및 녹색 건축 현장
- 경제적 수준: 고용 시장의 변화에 직면한 다각화된 교육 제공(경영 관리, 그랑제꼴 준비반 및 국제 섹션이 보충하는 일반 교육)
- 사회적 수준: 작업 시장에서 통합 및 고용 지원 조항의 통합

### BEPOS 레이블을 겨냥한 작업:

#### « 긍정적인 에너지 빌딩 »

- 컴팩트하고 강화된 단열재로 절제된 건물
- 열병합 발전으로 보완된 환기 및 고효율 보일러를 갖춘 효율적인 기술 시스템
- 열 규제(난방, 환기, 온수, 조명)의 수요와 동등한 태양광 전기 생성



# 2017 및 2018년 동원된 자금으로 이익을 얻은 새로운 프로젝트의 예



## Paris와 Troyes 사이의 R철도 전기화

프로젝트 총액: 3억2천만€

지역 부담: 7천만€

많은 수의 공동 자금 조달자: 정부, SNCF, 그랑데스트(Grand Est) 지역 및 7명의 지역 이해 관계자

예상 종료 날짜: 2021년

대중 교통 및 지속 가능한 이동 프로젝트

- 디젤로 운행되는 일드프랑스의 마지막 열차 노선으로서, 이 노선에서 5년 동안 +28%씩 꾸준히 성장하여 현재 하루 104,000명의 승객을 수송하고 있습니다.
- 2016년 9월에 프로젝트 시작을 위해 지역과의 계약 서명: 노선의 전기화는 디젤로 운행되는 기존 열차를 전기 열차로 교체하여 대기 오염 및 CO<sub>2</sub> 배출을 줄이는 데 도움이 될 것입니다.
- 2021년까지 일드프랑스 Mobilités와 24개의 새로운 일드프랑스 열차 설치 및 16개의 Z2N 열차의 개조

### 공사:

- 선형 135km의 전기화
- 41개의 도로 교량 및 터널 개량

### 모범적인 프로젝트:

- 환경 수준: 지역 주민의 소음과 불편함을 제한하고 온실 가스 배출과 대기 오염을 줄임
- 경제 수준: 지역 매력의 지렛대를 구성함
- 사회적 수준: 여행자에게 편안함과 신뢰성을 제공함

### 하나의 목표: 라인의 생태 발자국을 줄이는 것

- 디젤 열차를 전기 열차로 교체하여 탄화수소 사용 감소
- 온실 가스 배출 및 대기 오염 감소: 전기 열차는 디젤 Corail 열차보다 30배 적은 CO<sub>2</sub>를 배출합니다.
- 에너지 효율 향상: 이 열차는 공급된 에너지를 보다 효율적으로 사용합니다.

<http://www.electrificationparistroyes.fr>



# 연락 및 정보

일드프랑스 지역 협의회, 재무부

Conseil régional d'Île-de-France, Direction des finances, 2 rue Simone Veil, 93400 Saint-Ouen-sur-Seine

[Direction.finances@iledefrance.fr](mailto:Direction.finances@iledefrance.fr)

**폴 베라르(Paul BERARD)**



재무국 담당 부국장

[paul.berard@iledefrance.fr](mailto:paul.berard@iledefrance.fr)

**마누엘 토마(Manuel THOMAS)**



재무 이사

[manuel.thomas@iledefrance.fr](mailto:manuel.thomas@iledefrance.fr)

지역 협의회 재정 페이지:

<https://www.iledefrance.fr/financement-region>

영어 사이트:

<https://www.iledefrance.fr/region-funding>

