



# RÉGION ÎLE-DE-FRANCE

## Presentazione agli investitori

*Giugno 2020*



# Dichiarazione preliminare

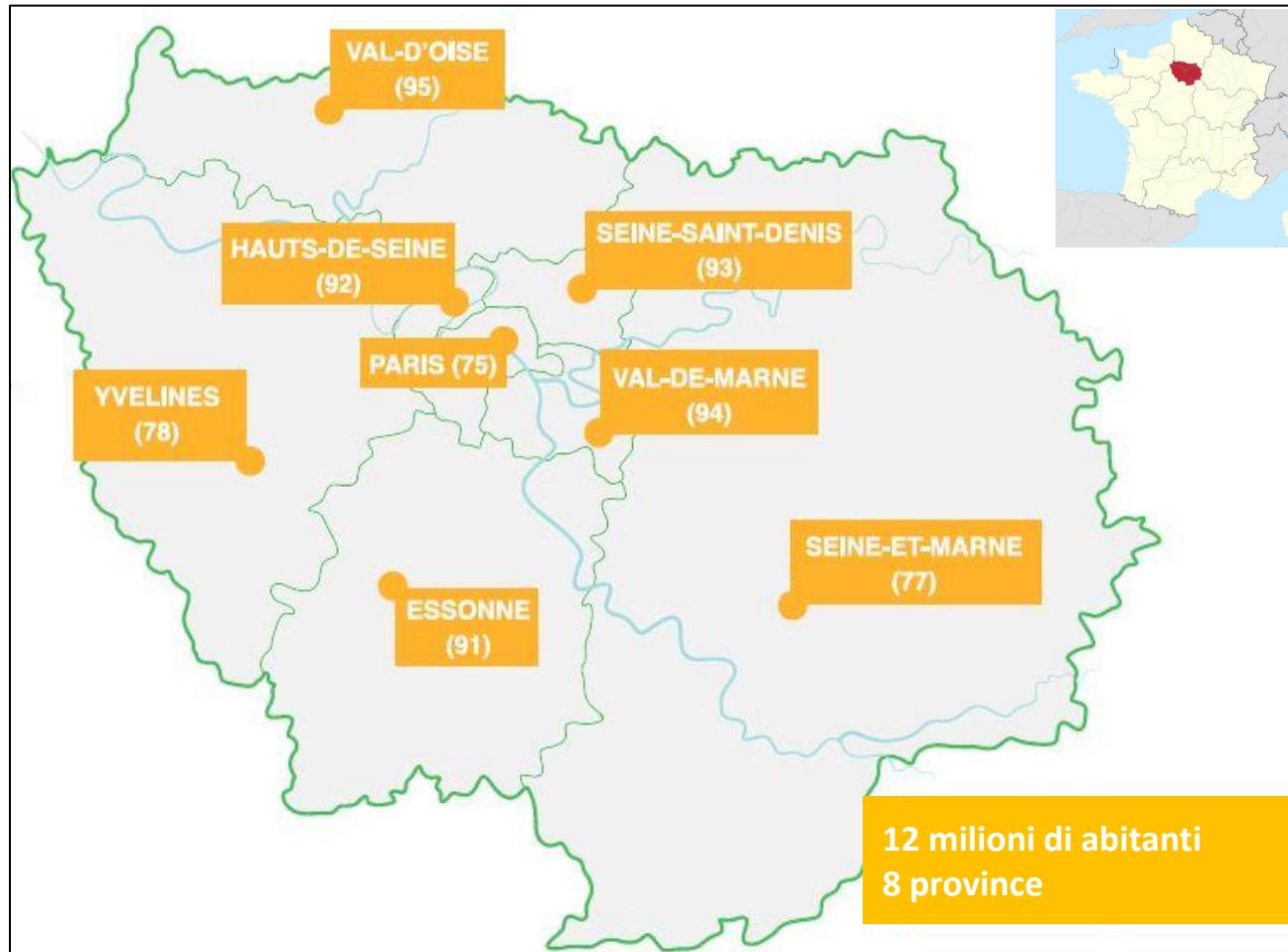
- Questa Presentazione è stata redatta dalla Région Île-de-France a titolo puramente informativo e non deve essere utilizzata per altri scopi; non costituisce e non deve essere considerata o interpretata come un'offerta di sottoscrizione di titoli obbligazionari né come un sollecito di interesse degli investitori a sottoscrivere i titoli come definiti nella Presentazione (i "Titoli"). [L'offerta e la vendita dei Titoli in Francia saranno disponibili solamente ad investitori qualificati (esclusi i privati) ai sensi e in conformità all'articolo L. 411-2 del Codice Monétaire et Financier francese. I Titoli non sono destinati all'offerta al pubblico in Francia].
- Il Destinatario agisce per conto proprio. Il Destinatario ha deciso e deciderà, da solo o con l'assistenza dei propri consulenti, se acquistare o meno i Titoli e ha valutato o valuterà l'opportunità e l'idoneità di un tale investimento. La Région Île-de-France consiglia ai Destinatari di consultare ogni documento normativo o contrattuale che essi reputino utile. L'investimento nei Titoli comporta un rischio finanziario. Il Destinatario dispone di conoscenze ed esperienza sufficienti in materia finanziaria e commerciale per analizzare e valutare i vantaggi, l'idoneità e i rischi dell'investimento nei Titoli. Il Destinatario è in grado di sostenere i rischi relativi al proprio investimento nei Titoli. Il Destinatario ha effettuato tutte le valutazioni legali, fiscali, contabili, regolamentari, finanziarie e di ogni altra natura che ritiene rilevanti in relazione all'acquisto dei Titoli e ha condotto una propria analisi della situazione finanziaria, del business e della solvibilità della Région Île-de-France e dei Titoli prima di effettuare qualsiasi investimento nei Titoli. È responsabilità di ciascun Destinatario confermare di essere autorizzato a sottoscrivere o a investire nei Titoli.
- Le informazioni contenute nel presente documento sono indicative e preliminari. Esse possono evolvere, essere integrate o modificate dopo la data del presente documento.
- Questa Presentazione non può essere trasmessa o distribuita a terzi e non può essere riprodotta, in tutto o in parte, in alcun modo senza il previo consenso scritto della Région Île-de-France.
- La distribuzione, la riproduzione totale o parziale della Presentazione può essere limitata dalla legge o dalla regolamentazione di alcuni paesi e, di conseguenza, questa Presentazione non può essere distribuita o riprodotta, anche parzialmente, in tali paesi. La Région Île-de-France non dichiara né garantisce che i Titoli saranno offerti legalmente in conformità a qualsiasi requisito di registrazione o ad altri requisiti applicabili in una di tali giurisdizioni o in virtù di un'esenzione disponibile in tali giurisdizioni, e non si assume alcuna responsabilità per facilitare qualsiasi offerta in tali giurisdizioni.
- I Titoli non sono stati e non saranno registrati ai sensi del U.S. Securities Act del 1933, modificato (il "**Securities Act**"). I titoli non possono essere offerti, venduti o consegnati, direttamente o indirettamente, all'interno degli Stati Uniti o direttamente o indirettamente a Soggetti Statunitensi se non in conformità alla Regulation S ai sensi del Securities Act ("Regulation S").
- La Région Île-de-France non si assume alcuna responsabilità nel caso in cui un Destinatario distribuisca o faccia uso di questa Presentazione senza la sua autorizzazione e senza l'autorizzazione delle autorità competenti nelle giurisdizioni interessate.
- Il Destinatario riconosce e accetta che la Presentazione è confidenziale e non deve essere divulgata a terzi (ad eccezione dei consulenti esterni del Destinatario, a condizione che tali consulenti esterni rispettino l'obbligo di riservatezza) e non deve essere riprodotta, in tutto o in parte, senza il previo consenso scritto della Région Île-de-France.



# Agenda

- ➔ UN ENTE TERRITORIALE LEADER IN EUROPA
- ➔ ATTIVITÀ E RESPONSABILITÀ
- ➔ SOLIDA SITUAZIONE FINANZIARIA
- ➔ STRATEGIA DI FINANZIAMENTO E GESTIONE DEL DEBITO
- ➔ PLAYER DI PRIM'ORDINE NELLO SVILUPPO SOSTENIBILE
- ➔ STRATEGIA DI FINANZIAMENTO VERDE E RESPONSABILE
- ➔ APPENDICE

# Région Île-de-France, un ente territoriale leader in Europa



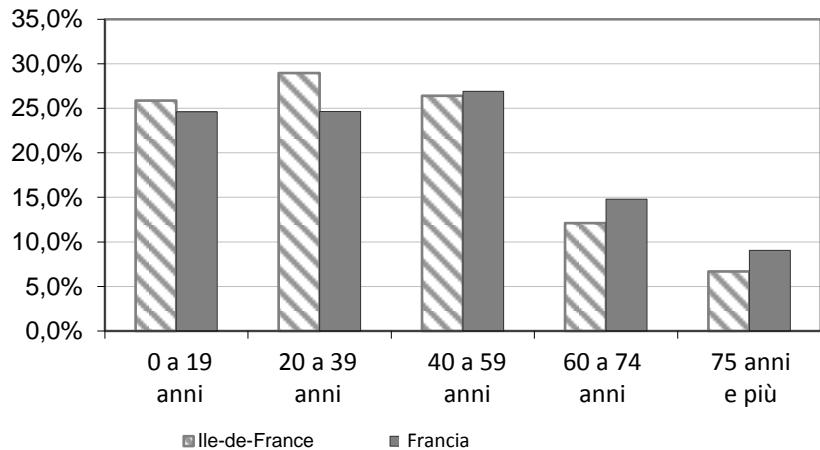


# Una popolazione dinamica

- La regione francese più popolata, con 12,2 milioni di abitanti (al 1° gennaio 2019)
- 19% della popolazione della Francia continentale nel 2% del territorio (12.012 Km<sup>2</sup>)



Distribuzione della popolazione per fascia di età



- Più di un bambino su cinque è nato nell' Île-de-France
- Il 55% della popolazione dell' Île-de-France ha meno di 40 anni
- 23% del totale della forza lavoro della Francia
- 2,4% della popolazione in età lavorativa in Europa

Fonte : INSEE

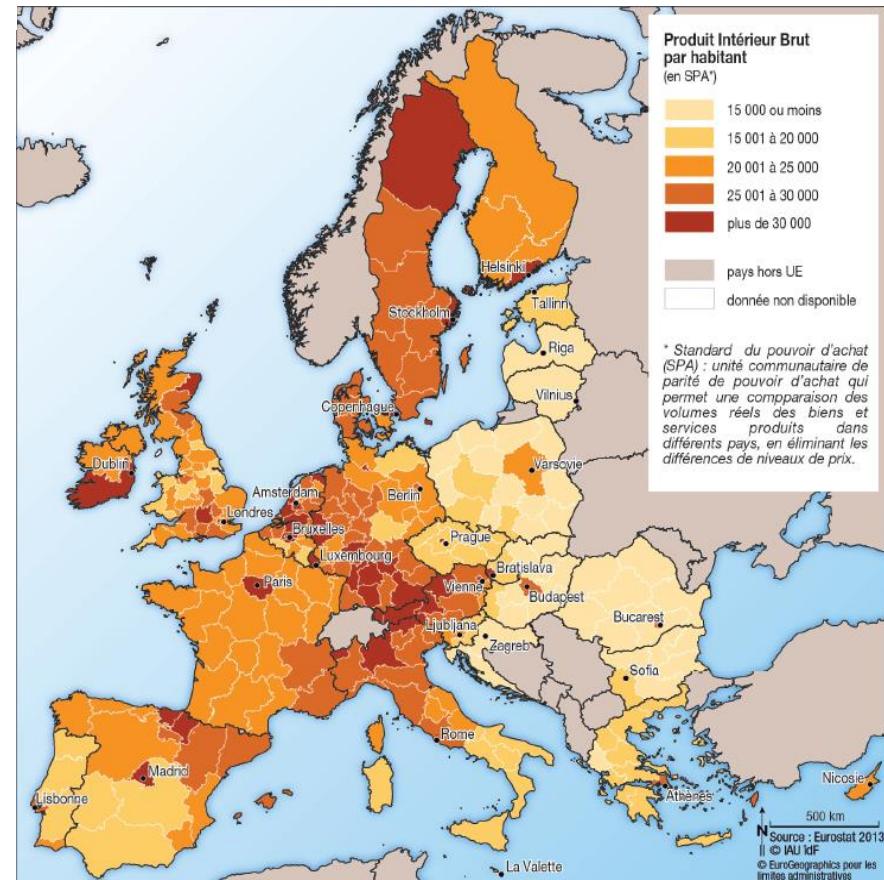


# La principale région economica della Francia

## □ La regione più prospera della Francia

- €734 Mrd di PIL nel 2018
- 31% del PIL francese
- 5,5% del PIL dell'UE-27

## □ Uno dei PIL pro capite più elevati in Europa (€59.700 nel 2018), pari al 198% della media europea.



Fonte : Eurostat

## Uno dei principali centri economici d'Europa e tra i più grandi al mondo:

- Maggiore concentrazione in Europa di aziende classificate tra le top 500 al mondo,
- Il più grande stock di immobili commerciali in Europa (53 Mio Mq)





# Una regione estremamente attraente

- **Una popolazione altamente qualificata:**
  - 33% dei dirigenti francesi
  - 38% del personale di ricerca francese nel 2014 (di cui 155.842 ricercatori retribuiti)
- 887.750 aziende in settori che vanno dall'alta tecnologia alle industrie tradizionali
- **Una rete di trasporti pubblici tra le più sviluppate al mondo:**
  - 206 km di linee di metropolitana (che raddopieranno con il "Grand Paris Express")
  - 1.820 km di ferrovie
  - 105 km di rotaie per i tram
- **L'aeroporto di Parigi (CDG) è il più grande hub aeroporuarle in Europa continentale**
- **La destinazione più visitata al mondo**



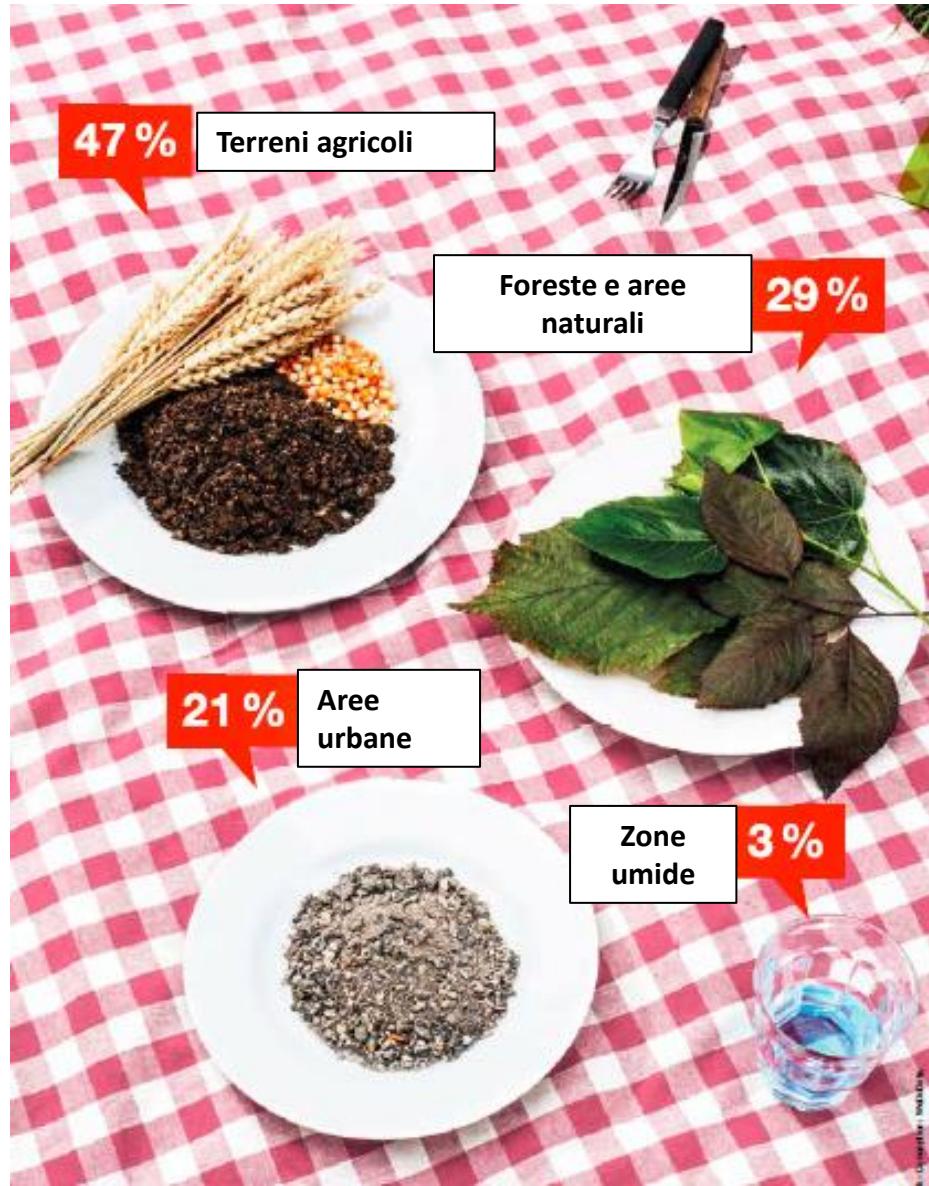
**La vallata di Chevreuse:** il primo parco naturale regionale dell' Île-de-France, aperto nel 1985, esteso su un'area di 21 comuni e 25.000 ettari, metà dei quali costituiti da foreste e spazi verdi



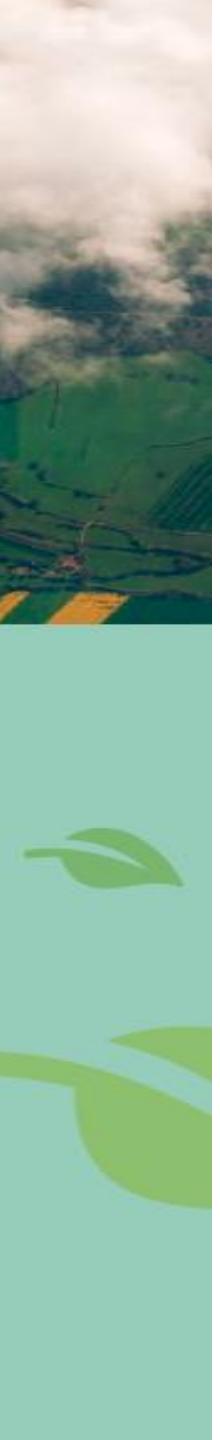
**Il campus Plateau de Saclay:** uno dei principali centri educativi, di ricerca scientifica e di ricerca e sviluppo al mondo



# Un territorio dalle molteplici sfaccettature



© Direction des finances - Région Ile-de-France



# **ATTIVITÀ E RESPONSABILITÀ**



# Come funziona la Regione

- **Il Consiglio Regionale dell' Île-de-France è composto da 209 membri.** Questi membri sono eletti a suffragio universale diretto per un mandato di 6 anni (2015-2021). Le ultime elezioni si sono svolte a dicembre 2015.
- Il Consiglio regionale, attraverso le proprie delibere, governa gli affari dell' Île-de-France.

- **La Presidente del Consiglio Regionale : Valérie Pécresse**

Eletta dai consiglieri:

- elabora ed attua le decisioni prese dal Consiglio Regionale
- autorizza le spese e agisce in qualità di firmatario
- gestisce le attività della regione
- è a capo dell'amministrazione regionale



Consiglio Regionale a Saint-Ouen



# Aampie competenze

- Trasporti
- Istruzione superiore (investendo e gestendo 472 scuole superiori, 500.000 studenti universitari)
- Formazione professionale e occupazione
- Sviluppo economico, ricerca e istruzione secondaria
- Ambiente, pianificazione territoriale
- Solidarietà, edilizia, cultura e sport





# **SOLIDA SITUAZIONE FINANZIARIA**



# Le priorità del management

- Crescita tramite investimenti** come:
  - Un ambizioso piano di sviluppo e modernizzazione dei trasporti pubblici
  - Un piano pluriennale per gli edifici delle scuole superiori
  - Un programma di supporto per l'istruzione secondaria e la ricerca
- Promuovere lo sviluppo economico** su tutto il territorio
- Migliorare l'ambiente e la qualità della vita:** «*Ogni decisione presa dalla Regione deve migliorare l'ambiente e la salute dei suoi abitanti*» (lotta contro l'inquinamento atmosferico, riduzione dei costi operativi energetici ...). Nel 2020 oltre il 50% delle spese in conto capitale contribuirà alla transizione ecologica della Regione
- Rigoroso controllo** dei costi operativi (ad es. Attuazione di misure per ridurre i costi nell'amministrazione regionale) per incentivare gli investimenti

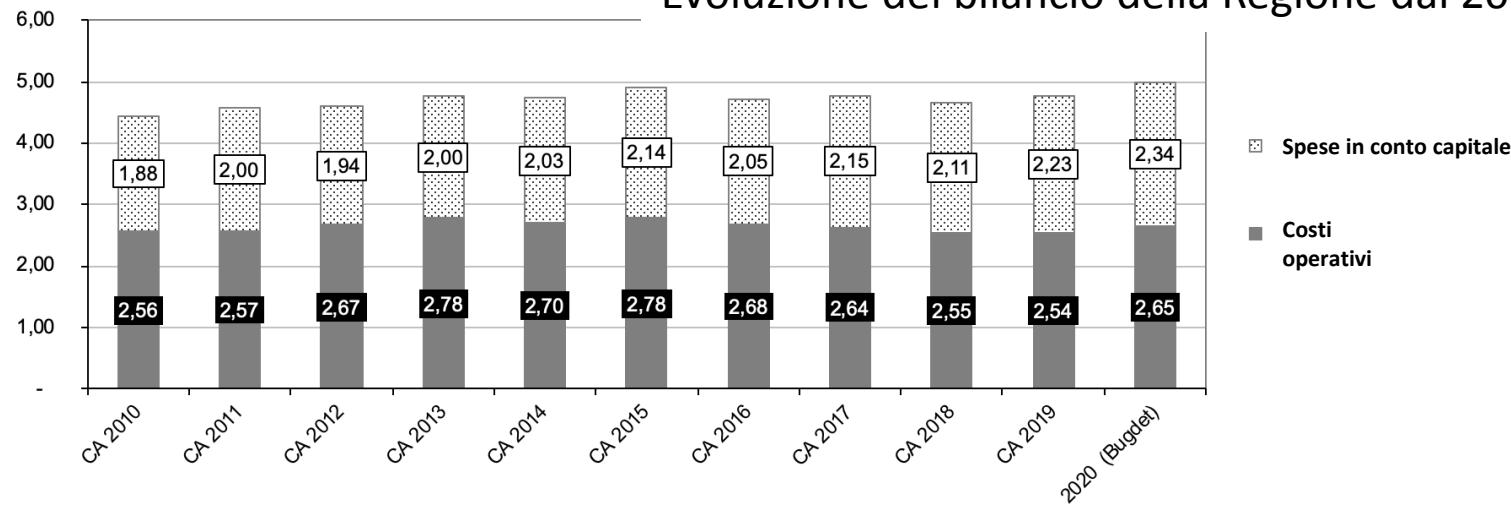




# Un bilancio equilibrato e controllato

Evoluzione del bilancio della Regione dal 2010

In € Mrd



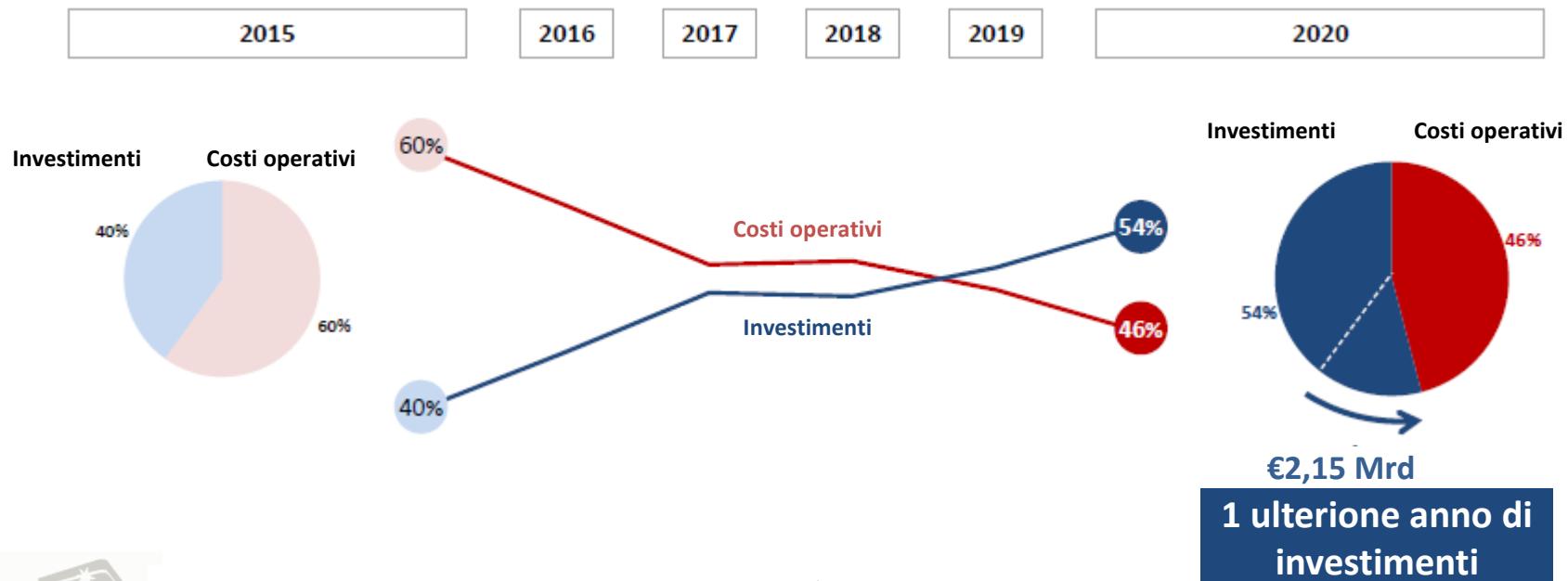
- Forte attenzione agli investimenti dal 2016.**
- I costi operativi sono diminuiti in modo significativo, grazie agli importanti sforzi messi in atto per ridurre i costi dell'amministrazione regionale (compresi gli enti associati)
  - Mancata sostituzione di un posto vacante su due
  - Razionalizzazione delle risorse degli enti associati
  - Focus sulle principali responsabilità regionali
  - Politica di acquisto ottimizzata
- Gli sforzi per ridurre le spese operative sono stati sottolineati nel 2019 dalla Corte dei Conti nazionale francese
- La riduzione delle spese operative è stata lodata dalla Corte dei Conti regionale nella sua relazione del 2020 riguardo alla gestione della Regione dal 2014 e negli anni successivi. Ha sottolineato "*uno sforzo per controllare le spese di gestione (...), significativo dal 2016*", in particolare con "*riduzione delle spese operative dal 2016*"





# Conferma dell'inversione di tendenza: nel mandato attuale, gli investimenti hanno ampiamente superato il budget operativo

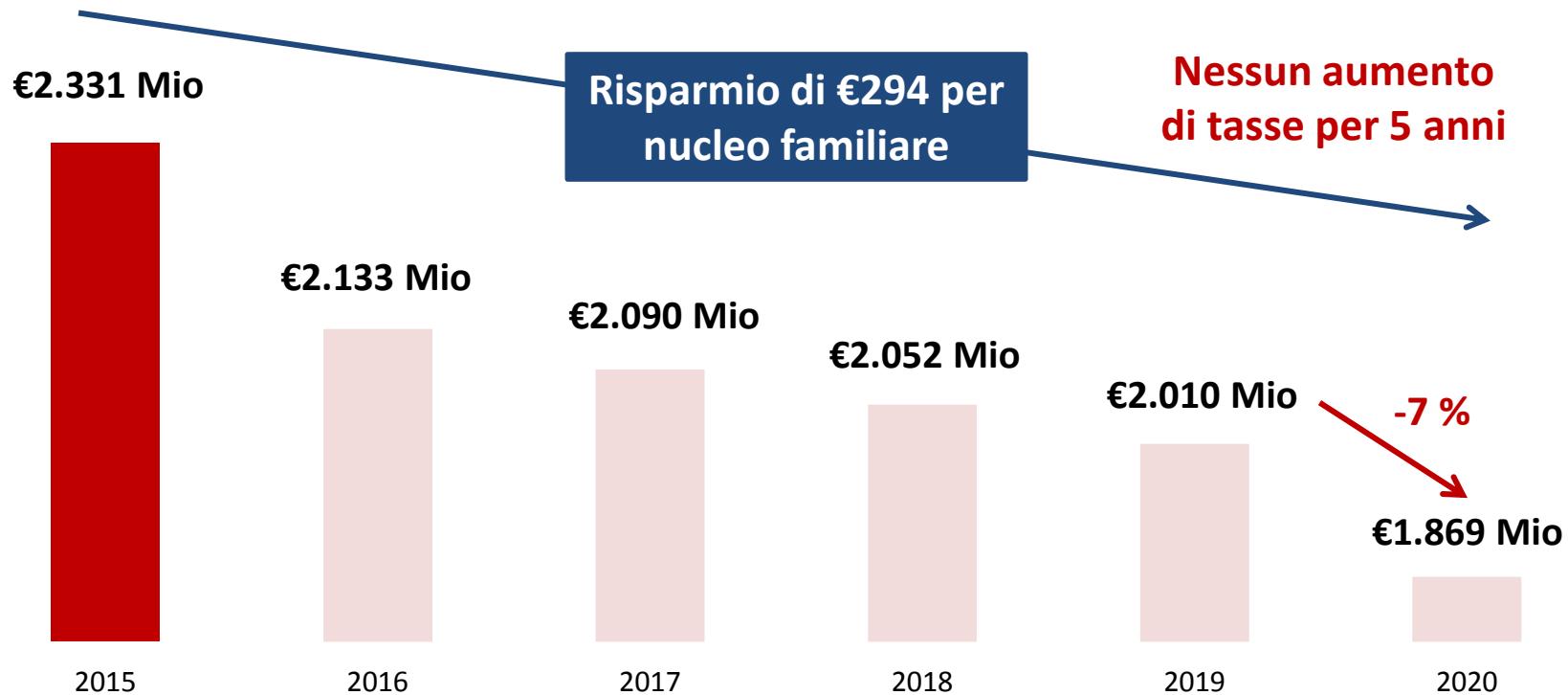
Le spese operative pluriennali rappresentano il **46%** delle spese totali nel 2020, vs. 60% nel 2015. In 5 anni, le spese di investimento sono cresciute del **41%**, attestandosi a **€2,15 Mrd.** Ciò equivale a un ulteriore anno di investimenti.





# La Regione ha risparmiato €1,5 Mrd di costi operativi dal 2016

In 5 anni, i costi operativi sono stati ridotti per un totale di **€1,5 Mrd** rispetto al 2015. Ciò rappresenta un risparmio di **€294** per nucleo familiare



Secondo la Corte dei Conti nazionale francese, l'Île-de-France è l'unica regione ad aver ridotto i costi operativi nel 2018 ed ogni anno dal 2016.

Costi operativi esclusi fondi europei, piano 500.000 & PIC / PACTE.

© Direction des finances – Région Île-de-France



# Bilancio 2020 – Spese (€4,99 Mrd)



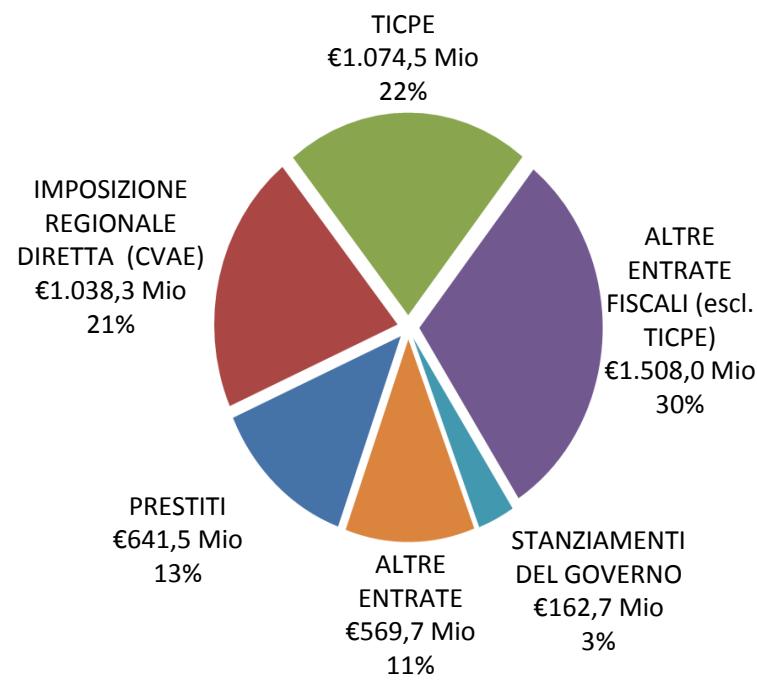
➔ il 43% delle spese di bilancio nel 2020 (debito escluso) dedicate agli investimenti (€1,89 Mrd)

# Bilancio 2020 – Ricavi

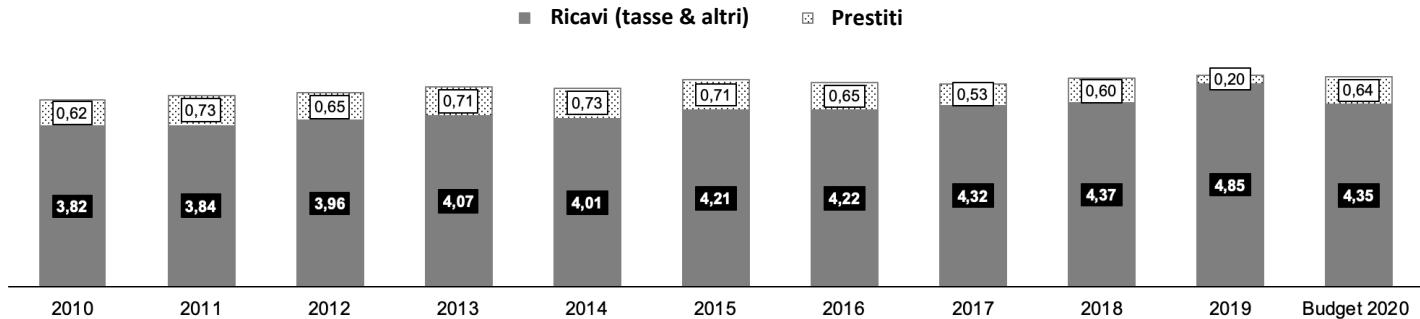
Le risorse regionali sono composte per l'87% da ricavi (principalmente tasse) e per il 13% da prestiti

- Entrate fiscali: €3,6 Mrd (73% del bilancio 2020)
  - Compreso il contributo a valore aggiunto aziendale (CVAE),
  - una parte della tassa nazionale sul consumo di prodotti energetici (TICPE),
  - una quota dinamica dell'imposta sul valore aggiunto (in sostituzione della sovvenzione di funzionamento generale).
- Trasferimenti dallo Stato francese: €0,2 Mrd (3% del bilancio 2020)
- Entrate varie: €0,6 Mrd (11% del bilancio 2020) come fondi europei e multe della polizia stradale...

Ricavi : €4,99 Mrd



Evoluzione dei ricavi della Regione dal 2010



# Un incremento di budget per combattere la crisi

**Il budget aggiuntivo per il 2020, votato l'11 giugno 2020, include diversi cambiamenti significativi rispetto al voto sul budget iniziale per il 2020 (del dicembre 2019), in particolare lo shock legato alla crisi sanitaria Covid-19 e l'attuazione del primo step del piano di rilancio regionale per sostenere l'economia dell'Île-de-France in questo contesto.**

**Per ulteriori dettagli sul piano di rilancio economico della Regione per affrontare la crisi è possibile consultare la presentazione dedicata su: [www.iledefrance.fr/financement-region](http://www.iledefrance.fr/financement-region)**

**Oltre all'integrazione del risultato 2019 (€276,28 Mio), il budget aggiuntivo riporta anche:**

- **Un calo dei ricavi regionali (escluso il debito) di €129,54 Mio dai €4,35 Mrd inizialmente votati nel budget iniziale per il 2020.**
- **Un aumento delle spese di €+474,92 Mio di cui:**
  - **€+206,77 Mio di spese operative** (portando così le spese operative ad un totale di €2,86 Mrd per tutto l'anno 2020)
  - **€+268,15 Mio di spese in conto capitale** (per un totale di €2,61 Mrd per il 2020),
- **Aggiustamento del tetto di indebitamento massimo a €969,64 Mio** (vs. €641,47 Mio votato nel budget iniziale per il 2020, corrispondente ad un aumento di €+328,17 Mio).





# Un framework modificato per tener conto di alcune misure del piano di rilancio

Il *framework* utilizzato dalla Région Île-de-France per l'emissione delle sue obbligazioni verdi e responsabili è stato leggermente modificato con l'aggiunta di una sottocategoria per **garantire l'ammissibilità delle misure sanitarie adottate durante la lotta contro il Covid-19**. Il *framework* esistente includeva già i progetti a favore dell'occupazione e le misure di sostegno alle PMI presenti sul territorio regionale.

Vigeo-Eiris ha aggiornato la sua Second Party Opinion nel giugno 2020, tenendo conto di queste modifiche marginali del Framework.

## Le 7 categorie ammissibili nel framework



Aggiunta di una nuova sottocategoria:  
"Progetti che contribuiscono al miglioramento delle infrastrutture sanitarie all'acquisto di attrezzature sanitarie, alla Ricerca e Sviluppo, alla realizzazione di qualsiasi infrastruttura di emergenza necessaria nel contesto di una crisi straordinaria (crisi sanitaria, calamità naturali, ...)".

- ➔ I proventi dell'obbligazione SRI 2020 saranno quindi utilizzati per finanziare alcune misure Covid-19, che sono pienamente in linea con il framework verde e responsabile della Regione.



## Moody's

**«Aa2»**

Outlook stabile

Credit rating di breve termine: P-1

Data: febbraio 2020\*

- *« buona performance operativa »*
- *« governance solida e ottima gestione del debito »*
- *« accesso indiscusso ai mercati finanziari »*
- *« profilo di liquidità sano e a basso rischio »*

## Fitch Ratings

**«AA»**

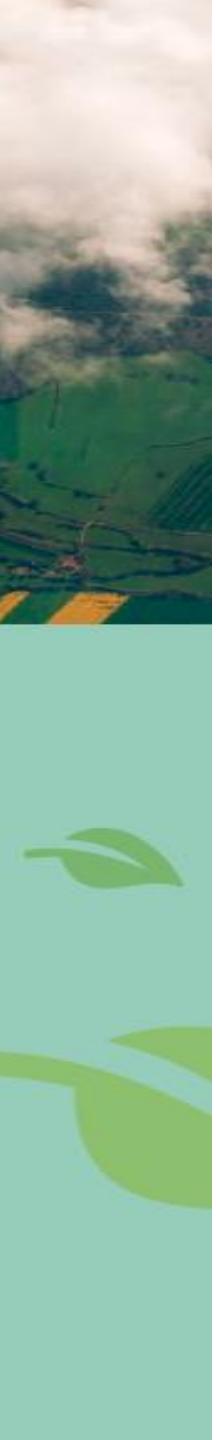
Outlook negativo

Credit rating di breve termine: F1+

Data : maggio 2020\*

- *« solida performance operativa e governance di alto livello »*
- *« grande capacità di autofinanziamento delle spese per gli investimenti »*
- *« prudente politica di gestione del debito e della tesoreria »*
- *« la gestione finanziaria della Regione è sofisticata e prudente, in particolare per quanto riguarda sua la capacità di previsione, che consente alla Regione IDF di tenere sotto controllo il proprio bilancio annuale e le scadenze di debito »*
- *Una « soddisfacente capacità di ridurre l'indebitamento »*





# **STRATEGIA DI FINANZIAMENTO E GESTIONE DEL DEBITO DELLA REGIONE**



# Caratteristiche principali

- ❖ Quadro normativo tutelante
- ❖ Solida situazione finanziaria
- ❖ Accesso ampio e diversificato alla liquidità a breve termine
- ❖ Strategia finanziaria diversificata
- ❖ Emissione di obbligazioni come strumento principale di finanziamento a medio / lungo termine
- ❖ Prudente gestione dei rischi
- ❖ Costruzione di una curva benchmark di riferimento



# Quadro normativo tutelante

- Golden rule del pareggio di bilancio** (art. L1612-4 del Code Général des Collectivités Territoriales – CGCT ; cfr slide 46 in appendice):
    - La sezione operativa deve essere votata in pareggio
    - Anche la sezione investimenti deve essere votata in pareggio

**=> I prestiti sono proventi degli investimenti che possono finanziare solo le spese di investimento**

  - Il surplus operativo lordo e i proventi degli investimenti devono coprire almeno l'ammortamento del debito
- Il costo del debito (interessi + capitale) è una spesa obbligatoria** (art. L4321 du CGCT)
  - Lo Stato controlla gli enti territoriali :**
    - Controllo legale
    - Controllo delle operazioni contabili: separazione tra il responsabile del pagamento - Région Île-de-France - e il contabile che assicura il pagamento - l'amministrazione statale nazionale
    - Controlli effettuati dalle Camere dei Conti (Chambres Régionales des Comptes)
  - Assicurazione statale nazionale (senza garanzia esplicita) :**
    - Lo Stato assicura il pagamento dei proventi fiscali e delle sovvenzioni (in linea con le condizioni stabilite dalla legge finanziaria)
    - Obbligo di compensazione finanziaria per gli enti locali in caso di trasferimento di competenze o di creazione di nuove competenze (art. 72-2 della Costituzione; cfr. slide 46 in appendice)





# Indici finanziari: una solida situazione finanziaria

	2015	2016	2017	2018	2019	2020 Budget
Risultato lordo di gestione (Mio €)	718	776	1.014	1.052	1.574	834
Tasso di margine corrente (%)	20,5	22,5	27,8	29,2	38,2	23,9
Ratio di rimborso del debito <sup>1</sup> (anni)	7,5	7,2	5,5	5,4	3,4	6,7
Capacità di auto-fianziamento <sup>2</sup> (%)	57,8	67,8	70,9	81,6	104	56 <sup>3</sup>

Questi indici sono presentati senza tener conto delle voci eccezionali del 2020 (ad esempio le plusvalenze derivanti dalla cessione di immobili per un ammontare di € 189,3 Mio nel 2020)

I calcoli includono i risultati netti positivi degli anni precedenti (+€ 1,0 Mio nel 2015 ; + € 4,2 Mio nel 2016 ; + € 141,7 Mio nel 2017 ; + € 66,3 Mio nel 2018, + € 306,9 Mio nel 2019 e + € 276 Mio per il 2020)

<sup>1</sup> Pari al rapporto tra il debito in essere e il surplus operativo lordo

<sup>2</sup> Pari al rapporto tra autofinanziamento e le spese in conto capitale, escluso il debito

<sup>3</sup> Includendo le voci eccezionali, questo ratio sarebbe pari al 66%



# Accesso diversificato alla liquidità

- **€1 Mrd di programma a breve termine NEU-CP in conformità al diritto francese (2002)**
  - Rated Prime-1 ; F1+ / Moody's ; Fitch
  - Ammontare medio pari a € 500 Mio
- **Linea di credito revolving di €587 Mio per il periodo 2007-2022, utilizzabile sia per la gestione della tesoreria che per ottenere prestiti a lungo termine:**
  - Domanda di prelievo per G+1
  - Ecclenti condizioni di tasso d'interesse (stabilite nel 2007)
- **Inoltre, delle linee di credito pluriennali con la BEI - attualmente in corso di negoziazione - dovrebbero essere attive nel 2020**





# Strategia di finanziamento diversificata

La Regione può utilizzare diverse fonti di finanziamento a medio e lungo termine:

**Obbligazioni emesse sulla base del programma EMTN**

- Con un tetto di €7 Mrd, di cui €4,75 Mrd in essere a fine 2019
- Primo programma EMTN di un ente territoriale francese (2001)
- Il più grande emittente di obbligazioni tra gli enti territoriali francesi

**Un partenariato di lungo termine con la BEI**

- Volto al finanziamento di progetti sostenibili (istruzione, trasporto pubblico, risparmio energetico...)
- Debito in essere contratto a luglio 2019 : €200 Mio
- Nuove linee di credito in corso di negoziazione per il 2020 ed oltre

**Linea di credito revolving di €587 Mio per il periodo 2007-2022**

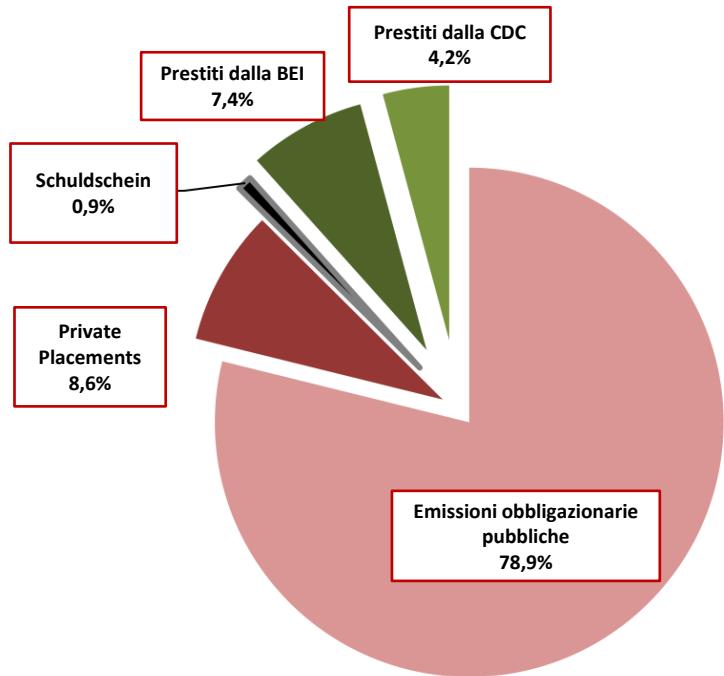
**Uso opportunistico dei prestiti bancari**

➔ Totale del debito a fine 2019: **€5,384 Mrd**,  
ovvero una stabilizzazione rispetto al 2015



# Emissione di obbligazioni come principale strumento di finanziamento

- In linea con la struttura finanziaria della Regione
- Valutazione sistematica delle varie alternative di finanziamento



Dati al 31/12/2019

Debito in essere a fine 2019: **€ 5,384 Mrd**  
Durata media: **5,97 anni**  
Tasso medio: **2,16%**

**87,5% rappresentato da obbligazioni**  
(Emissioni obbligazionarie pubbliche e Private Placements)

**12,5% rappresentato da prestiti bancari ed istituzionali e Schuldschein**



# Gestione dei rischi prudente

## Gestione prudente del rischio di tasso di interesse

- Un'indicizzazione legata ai tassi fissi o ai tassi variabili semplici (Euribor, Livret A) della zona euro
- Ripartizione tra tasso fisso / tasso variabile aggiustata in funzione dell'andamento economico di lungo periodo
- A fine 2019, il 95% del totale del debito è a tasso fisso

## Hedging completo del rischio di cambio

- Nessun rischio di cambio per la Regione
- Hedging sistematico al momento dell'emissione attraverso swap in euro

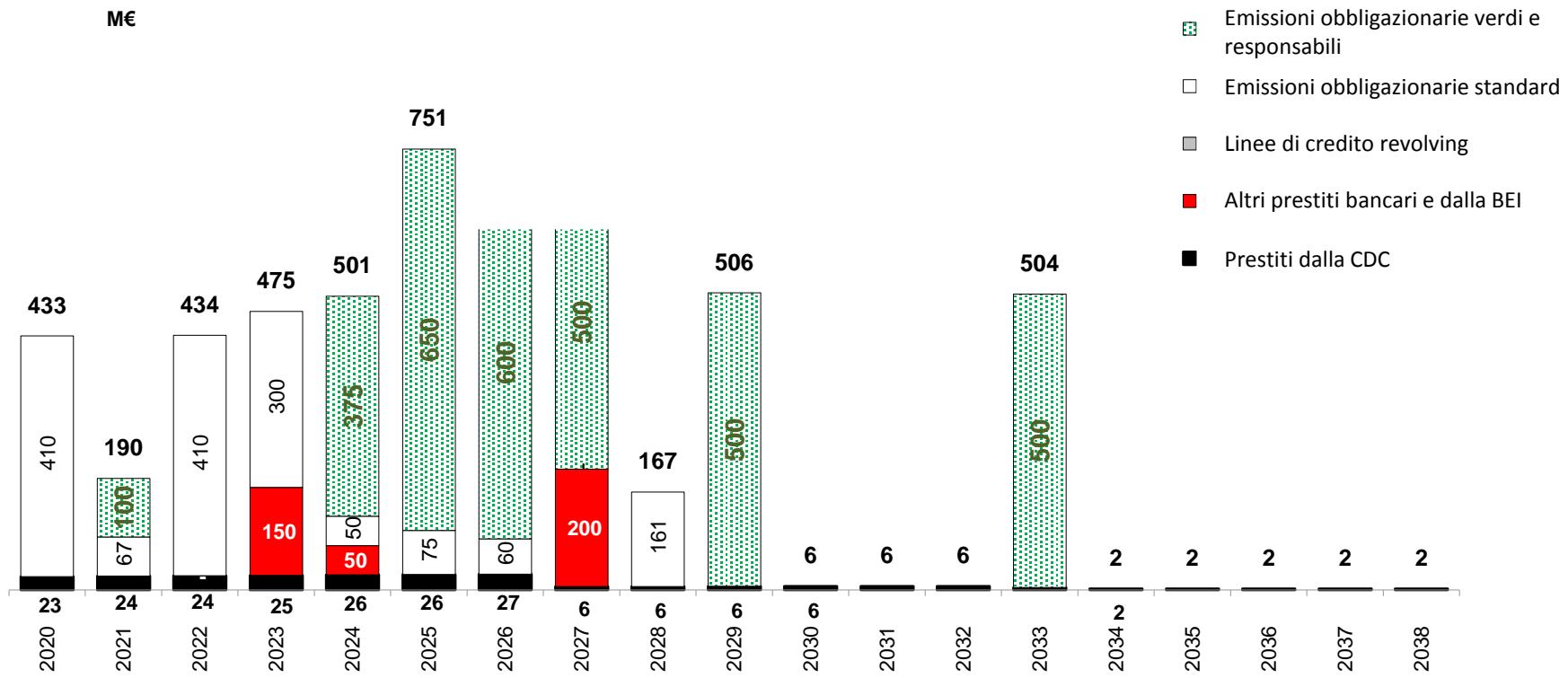
## Approccio conservativo sui derivati

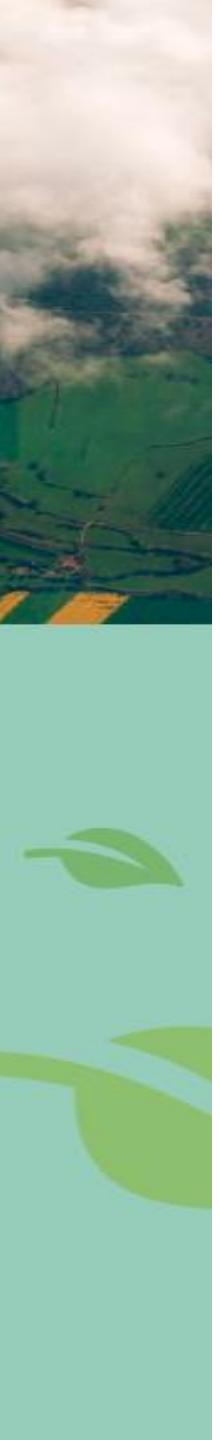
- Possibilità di sottoscrivere prodotti vanilla
- No prodotti strutturati
- Alla fine del 2019 il 100% dei montanti dopo swap sono classificati nella “categoria meno rischiosa” o “A1” secondo la classificazione dello Stato francese



# Profilo di maturità del debito a fine 2019

- Profilo di maturità del debito uniforme nel lungo termine
- Il 65% del debito totale è composto da emissioni obbligazionarie verdi e responsabili





# **RÉGION ÎLE-DE-FRANCE: PLAYER DI PRIM'ORDINE NELLO SVILUPPO SOSTENIBILE**



# Un approccio olistico e integrato allo sviluppo sostenibile

- **La Regione si impegna ad integrare lo sviluppo sostenibile e la responsabilità sociale in tutte le sue attività nei diversi settori**
  - Lotta contro il cambiamento climatico e preservazione della qualità dell'aria
  - Sostenere la conservazione della biodiversità e la protezione delle risorse e dell'ambiente
  - Contribuire allo sviluppo personale di tutti gli esseri umani
  - Garantire la coesione sociale e la solidarietà tra territori e generazioni
  - Creare dinamiche di crescita che integrino modelli di produzione e di consumo responsabili
- **La Regione ricopre un ruolo fondamentale nella promozione di iniziative di sviluppo sostenibile sul territorio:**
  - Autorità competente che definisce gli orientamenti strategici delle azioni pubbliche locali sul territorio: sviluppo territoriale, trasporti, sviluppo economico, clima ed energia, biodiversità, gestione dei rifiuti (cfr. appendice)
  - **La Regione dà l'esempio in termini di governance e di politiche attuate:**
    - Integrazione degli elementi di sviluppo sostenibile nelle politiche attuate
    - Politica di acquisto responsabile e contratti pubblici
    - Sviluppo di linee guida tecniche per settore per migliorare l'edilizia sostenibile per i nuovi progetti di costruzione



# L'ambiente è al centro delle politiche regionali

- Fondazione nel 2017 della 1° **Agenzia Regionale per la Biodiversità**
- Dal 2017, inserimento di un **bonus ambientale nei sussidi per l'edilizia popolare** per i programmi più efficienti (eco-materiali, Edificio ad energia positiva 'BEPOS')
- Nel 2018 : lancio di un Piano Verde per sostenere la creazione di aree verdi in specifiche aree carenti
- Adozione del "Piano Friche" (alla fine del 2019): la Regione sostiene progetti che limitano l'espansione urbana e preservano preziose aree naturali
- **Nuova politica energetica e climatica elaborata nel corso del 2018:** oltre 20 milioni di euro a sostegno dell'energia solare, del biometano e dell'idrogeno
- **Riposizionamento del sostegno al *Domaine d'Intérêt Majeur 'DIM'* (settori chiave di ricerca sostenuti dalla Regione),** mirando alle principali sfide ambientali: clima, energia e risorse (ad esempio: qualità dell'aria)
- **Generalizzazione delle etichette energetiche più efficienti**
- **Trasporti:** priorità allo sviluppo di trasporti sostenibili (biciclette, autobus non inquinanti)
- **Una tabella di marcia ambiziosa e olistica incentrata sui territori:** 1 euro su 2 del budget è dedicato all'ambiente





# Una solida performance extra-finanziaria



- *Rated* da Vigeo dal 2009
- Valutato come uno dei leader del panel delle autorità governative locali europee dall'agenzia extra-finanziaria (panel composto da un insieme di circa 30 grandi enti territoriali in Europa)
- *Second party opinion*, giugno 2020 :
  - "(...) La Région Île-de-France presenta una buona performance ESG, classificandosi al 4° posto nel nostro settore "Enti territoriali", che comprende 29 enti territoriali".
  - "Esprimiamo un ragionevole livello di garanzia (il nostro più alto livello di garanzia) sulle credenziali sostenibili delle Spese Verdi e Responsabili identificate dalla Région Île-de-France per il 2020".



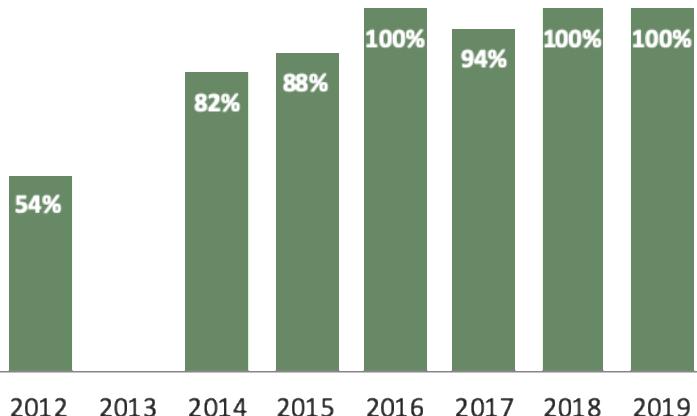


# **STRATEGIA DI FINANZIAMENTO VERDE E RESPONSABILE DELLA RÉGION ÎLE-DE-FRANCE**

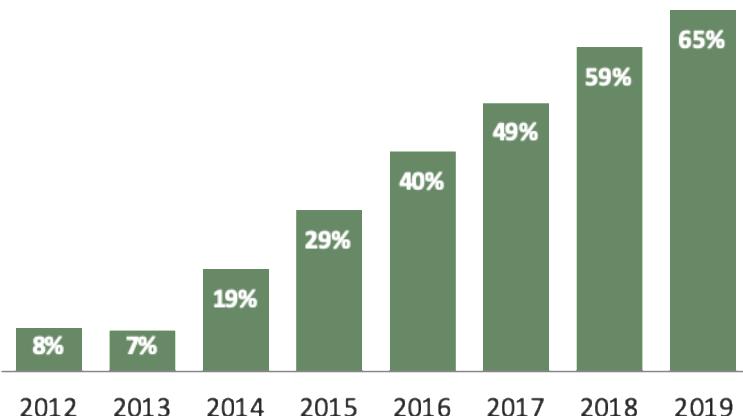
# Un emittente leader nel mercato delle obbligazioni verdi e responsabili

- Prima obbligazione verde e responsabile emessa da un ente territoriale nel 2012
- Dal 2012 la Regione ha eseguito **8** transazioni verdi e responsabili, di cui **6 pubbliche in formato benchmark**, per un totale di **€ 3,2 Mrd**
- Standard & Poor's, 26 settembre 2017 : "*Île-de-France è stata particolarmente attiva attraverso le sue emissioni obbligazionarie benchmark annuali*"
- Moody's, 18 novembre 2019, Région Île-de-France : aggiornamento della *credit analysis*: "**Nel 2012, è stato uno dei primi governi regionali e locali al mondo ad emettere obbligazioni etichettate ... La Regione Île-de-France è un emittente di alto livello, importante nei mercati internazionali dei capitali**".

Parte di prestito verde e responsabile sul totale dei prestiti annuali della Regione



Parte di prestito verde e responsabile sul totale del debito in essere della Regione





# Impegni assunti dalla Regione sulle precedenti emissioni obbligazionarie verdi e responsabili





# Un framework che mira a seguire le best practices

- In linea con i Green Bond Principles e le Sustainability Bond Guidelines

## Uso dei proventi

- Impegno ad utilizzare i fondi per una o più categorie di progetti prima di qualsiasi emissione obbligazionaria
- Evidenziare i tipi di progetto dell'azione regionale
- Progetti che soddisfano i criteri di performance sia ambientali che socialmente responsabili

## Valutazione e selezione dei progetti

- Definizione di 9 criteri di ammissibilità in relazione allo scopo del progetto e alla sua gestione responsabile (criteri dettagliati in appendice, p.52)
- *Second opinion* redatta da Vigeo nel 2014 e aggiornata nel 2016 e nel 2020
- Trasparenza del processo di selezione dei progetti

## Gestione dei proventi

- I prestiti possono finanziare solo gli investimenti dell'anno
- Contabilizzazione dei fondi assegnati a ciascun progetto nei dati finanziari dell'anno di riferimento
- Nel 2016, certificazione esterna di Deloitte sulla concordanza tra l'importo stanziato e la documentazione finanziaria 2015

## Rendicontazione dei progetti finanziati

- Impegno a pubblicare annualmente un rendiconto sull'utilizzo dei fondi
- Presentazione degli indicatori d'impatto e delle metodologie di calcolo utilizzate (audit effettuato da Deloitte nel 2016)





# Rendicontazione dei progetti finanziati con i proventi

- 5 rapporti pubblicati dal 2014, annualmente alla data di ogni emissione obbligazionaria
- L'ultimo rapporto sull'emissione obbligazionaria verde e responsabile del 2018 è stato pubblicato nel giugno 2019

## Contenuto informativo del documento di rendicontazione:

- Tabelle riassuntive dell'allocazione dei fondi e degli indicatori di impatto trasversali ai progetti (CO2 risparmiata, ETP sostenuti, numero di beneficiari)
- Descrizione del processo di allocazione e selezione
- Descrizione e aggiornamento sullo stato dei progetti
- Descrizione del progetto e della sua tempistica
- Griglia riassuntiva che illustra come ogni progetto risponde ad ogni criterio con elementi convincenti
- Inserimento di una nota che presenti la metodologia/fonti utilizzate per ogni progetto ed ogni indicatore
- Indicatori di impatto specifici per ogni progetto, se esistenti

## Una rendicontazione che presenta la sostenibilità e l'ecocompatibilità dei progetti:

Esempio con il prolungamento della linea 14 della metropolitana di Parigi (organizzazione della visita del cantiere con gli investitori nel 2018) : una costante preoccupazione è mantenere un costante contatto con i residenti

## Completata con una lettura dei progetti finanziati dal punto di vista degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'ONU





# Focus sulla rendicontazione del 2019

**28** progetti presentati

**10** nuovi progetti  
Facilmente contrassegnati

**NUOVI PROGETTI**

**62%** dei progetti ricondotti

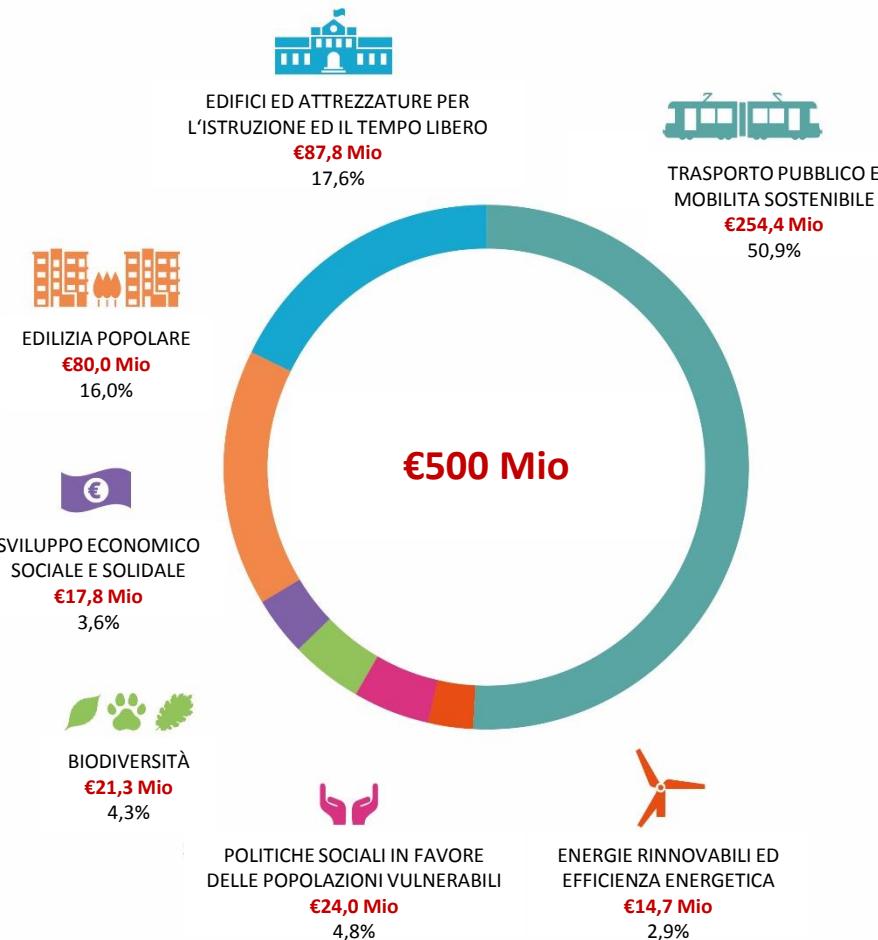
**8,5** obiettivi 'SDG' a  
progetto in media

Esempi di progetti finanziati da obbligazioni  
verdi e sostenibili nel 2018 (cfr. appendice):

- Elettrificazione della ferrovia P tra Parigi e Troyes
- Nuovo liceo a Courbevoie



## Allocazione 2018





# I progetti finanziati dall'obbligazione verde e responsabile del 2018 sono stati analizzati in base al loro contributo positivo agli SDG

- Presentazione del contributo positivo di ciascun progetto agli SDG:



- p.14 & 15 del [rendiconto sui progetti finanziati dall'obbligazione verde e responsabile del 2018](#) :
  - una spiegazione della metodologia utilizzata per esaminare ogni progetto nell'ambito degli SDG
  - tabella riassuntiva, con particolare attenzione all'obiettivo SDG principale di ciascun progetto

	1 NO POVERTY	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING	4 QUALITY EDUCATION	6 CLEAN WATER AND SANITATION	7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY	8 EQUITABLE AND INCLUSIVE GROWTH	9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE	10 REDUCED INEQUALITIES	11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	13 CLIMATE ACTION	15 LIFE AND LAND	MAIN SDG'S IMPACT INDICATORS
Boulogne-Billancourt high school	●		○	●				●	●	●	●		Number of beneficiaries page 10
Lucie Aubrac high school - Courbevoie	●		○	●				●	●	●	●		Number of beneficiaries page 20
Emily Brontë high school - Lognes	●		○	●				●	●	●	●		Number of beneficiaries page 22
Alexandre Denis high school - Cerny	●		○	●				●	●	●	●		Number of beneficiaries page 24
Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales, Campus Condorcet - Aubervilliers	●		○					●	●	●	●		Number of beneficiaries page 26
Grand Equipement Documentaire (library), Campus Condorcet - Aubervilliers	●		○					●	●	●	●		Number of beneficiaries page 28
Bibliothèque de Documentation Internationale Contemporaine (library) - Nanterre	●		○	●				●	●	●	●		Number of beneficiaries page 30
Conservatoire National des Arts et Métiers (Cnam) - Landy 2 - Saint-Denis	●		○	●				●	●	●	●		Number of beneficiaries page 32
Leisure and sport centre - Vaires-Torcy	●		○	●				●	●	●	●	●	Number of beneficiaries page 34

# Visite con gli investitori di progetti finanziati da obbligazioni verdi e sostenibili

- 3 visite organizzate dal 2015:
  - Tramway T6 – da Chatillon Montrouge a Viroflay (2015)
  - Campus Jourdan; ospite della Paris School of Economics e dell'ENS – Paris 14<sup>e</sup> (2017)
  - Estensione della linea della metropolitana 14 a Mairie de Saint-Ouen – Pont Cardinet (2018)



© Direction des finances - Région Ile-de-France



# Elementi chiave delle obbligazioni verdi e responsabili della Région Île-de-France

## Esposizione alla qualità di credito della Regione (non dei progetti)

- Rating finanziari: Aa2 (stable) Moody's / AA (negative) Fitch
- Un quadro normativo tutelante

## Indicatori prudenziali

- Solvency II: 0%
- CRD IV: LCR 2A & rischio di credito 20%

## Attività ammissibili al programma di acquisto della BCE ai sensi del QE

## Un emittente esemplare

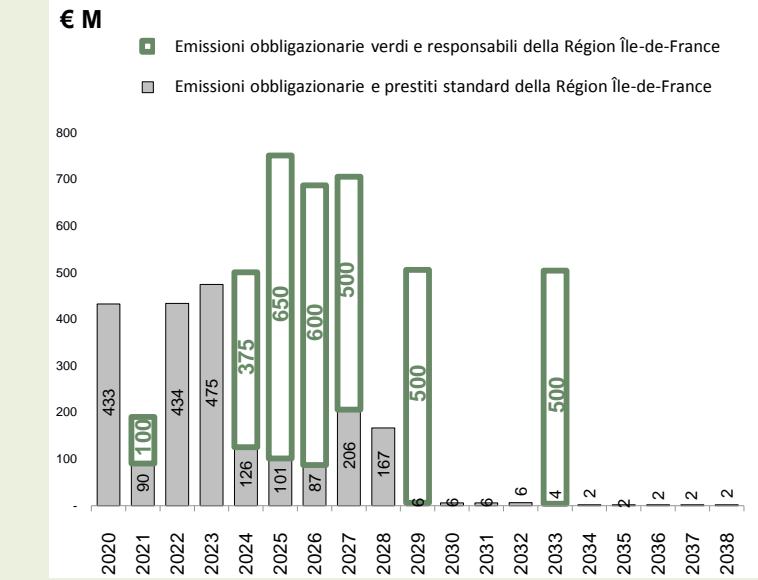
- Qualità ESG avanzata e riconosciuta (Vigeo-Eiris), leader nel settore degli enti territoriali europei
- Un quadro adeguato per integrare le spese relative al Covid-19 e la conferma dell'SPO da parte di Vigeo (giugno 2020)
- Una strategia di finanziamento verde e responsabile a lungo termine



## Emissione in linea con i Green Bond Principles ed i Social Bond Principles

Le obbligazioni verdi e sostenibili della Région Île-de-France sono incluse nel Bloomberg - Barclays Global Green Bond index (ex. Barclays-MSCI) e nell'S&P Green Bond index. Sono anche quotate sull'Euronext Green Bond.

## Costruzione di una curva benchmark verde e responsabile





# APPENDICE



# Organizzazione territoriale francese

- **Si compone di:**
  - 18 regioni
  - 101 province
  - 35.357 comuni, dei quali 94,5% con meno di 5.000 abitanti
- **Principio di libera amministrazione** da parte dei consigli eletti; nessuna istituzione locale può esercitare alcuna autorità su un'altra
- **Le entrate e le competenze** sono definite dalla legge nazionale → Ruolo chiave dello Stato nazionale nell'organizzazione territoriale
- **Diverse caratteristiche:**

1) Processo di raggruppamento e di combinazione per ottimizzare l'azione pubblica locale:

- Esempio con la "Loi NOTRe": passaggio da 26 regioni a 13 regioni metropolitane, per migliorare l'efficienza e la focalizzazione delle Regioni sulle politiche di investimento
- Raggruppamento a livello municipale: 36.588 comuni riuniti a fine 2015

2) Competenze attribuite a ciascun livello degli enti locali in base al principio di sussidiarietà e ritiro del concetto di *competenze generali* nel 2015 → Date le loro dimensioni e il loro posizionamento strategico, le Regioni sono autorità di investimento per natura, con un ruolo di leadership tra le amministrazioni locali in termini di sviluppo economico, ambientale e di pianificazione.





# Un quadro normativo tutelante

## ■ Articolo 72-2 della Costituzione

Gli enti locali beneficiano di risorse che possono utilizzare liberamente secondo condizioni stabilite dalla legge. Possono ricevere tutto o parte del ricavato derivante da ogni tipo di tassazione. La legge può autorizzarli a fissare l'ambito di applicazione e l'aliquota nel limite da essa stabilito.

Le entrate fiscali e le altre risorse proprie degli enti locali rappresentano, per ogni categoria di enti locali, una parte determinante delle loro risorse. La legge organica fissa le condizioni di attuazione di questa norma.

Qualsiasi trasferimento di competenze tra lo Stato e gli enti locali comporta l'assegnazione di risorse equivalenti a quelle dedicate al loro esercizio. Qualsiasi creazione o estensione di competenze che abbia come conseguenza un aumento delle spese degli enti locali, comporta l'assegnazione di risorse fissate dalla legge.

La legge prevede dispositivi di adeguamento volti a favorire l'uguaglianza tra gli enti locali.

## ■ Articolo L1612-4 del Codice Generale degli Enti Locali

Il bilancio dell'ente locale è in equilibrio reale quando le sezioni di funzionamento e di investimento sono votate rispettivamente in pareggio, le entrate e le uscite sono state valutate in modo sincero, e quando l'addebito sulle entrate della sezione di funzionamento a beneficio della sezione di investimento, aggiunto alle entrate proprie di questa sezione, esclusi i proventi dei prestiti, ed eventualmente le dotazioni dei conti di ammortamento e degli accantonamenti, fornisce risorse sufficienti a coprire i rimborsi della quota capitale dei prestiti in scadenza nel corso dell'esercizio.





# L'autorità competente che definisce gli orientamenti strategici dell'azione pubblica sul territorio dell'Île-de-France

## Autorità incaricata di organizzare la pianificazione territoriale:

- ❖ La Regione definisce gli orientamenti strategici in termini di pianificazione urbanistica, riguardanti l'ambito ambientale, ai poli occupazionali, alle esigenze abitative e ai trasporti (SDRIF). Questo quadro di riferimento è prescrittivo e deve essere declinato nell'insieme dei piani locali di pianificazione urbana dell' Île-de-France.
- ❖ Il piano attuale sarà valutato nel 2019 in vista di un aggiornamento. La Regione è associata ad ogni documento locale per la pianificazione urbanistica e presta particolare attenzione alle tematiche ambientali.

## Autorità incaricata di organizzare i trasporti nell' Île-de-France con la STIF:

- ❖ La Regione ha lanciato la rivoluzione dei trasporti con la STIF dal 2016, con l'obiettivo di rinnovare tutto il materiale su ruota (treni) ed implementare il progetto « Grand Paris des Bus » per servire le aree della grande area parigina.

## Responsabile dello sviluppo economico del territorio:

- ❖ La Regione ha definito nel dicembre 2016 la strategia regionale per lo sviluppo economico, l'innovazione e l'internazionalizzazione, che integra la sfida ambientale per perseguire un duplice obiettivo di identificazione delle possibilità in termini di attività economica, occupazione e innovazione, e di miglioramento dell'ambiente di vita nell' Île-de-France

## Responsabile, insieme allo Stato, delle politiche territoriali relative alla qualità dell'aria, all'energia e alla lotta contro il cambiamento climatico

## Responsabile per la biodiversità

## Ruolo di pianificatore in termini di gestione dei rifiuti, con l'obiettivo di zero sprechi adottato nel settembre 2016

## La Regione assicura anche una gestione patrimoniale del territorio al fine di valorizzare un equilibrio con le aree verdi.

- ❖ Definisce la sua influenza immobiliare votando la «Périmètres Régionaux d'intervention foncière» (RPPI)



# Région Île-de-France, Société du Grand Paris, Île-de-France Mobilités, RATP e SNCF: 5 entità diverse

				 DEMANDEZ NOUS LA VILLE 
<b>Forma giuridica:</b>	<p><b>Soggetto giuridico di diritto pubblico</b>  <b>Autorità regionale autonoma</b>            - Assemblea regionale composta da 209 membri eletti,            - presieduta da Valérie PÉCRESSE.</p>	<p><b>Impresa pubblica industriale e commerciale ("EPIC")</b>  <b>100% di proprietà dello Stato</b>            - Consiglio di vigilanza (rappresentanti dello Stato e delle autorità locali, 21 membri).</p>	<p><b>Ente pubblico amministrativo "EPA "</b>            - Consiglio composto da 29 membri in rappresentanza dei "dipartimenti", della Région Île-de-France e dello Stato francese,            - presieduto da Valérie PECRESSE.</p>	<p><b>RATP : Impresa pubblica industriale e commerciale ("EPIC")</b>  <b>SNCF : Società per azioni</b>  <b>100% di proprietà dello Stato</b></p>
<b>Competenze:</b>	<p>Il Consiglio regionale governa gli affari dell'Île-de-France con le sue risoluzioni.            È competente per le sovvenzioni e la gestione dei progetti nel settore dei trasporti.</p>	<p>Progettazione, sviluppo e finanziamento del progetto Grand Paris Express (200 km di linee metropolitane, 100% automatiche, 68 nuove stazioni).</p>	<p>Autorità responsabile dei trasporti nella Région Île-de-France.</p>	<p>- RATP: assicurare, progettare e mantenere le reti di trasporto nella Région Île-de-France            - SNCF: gestione, manutenzione e sviluppo della rete ferroviaria + esercizio del servizio.</p>



# Lo sviluppo sostenibile è al centro delle strategie e delle politiche della Région Île-de-France

## Un ruolo chiave nella definizione degli obiettivi sul territorio

### SRCAE

Tabella di marcia regionale per il clima, l'aria e l'energia

### Piano climatico

### SRCE

Tabella di marcia regionale per la coerenza ecologica

Redatto in consultazione con gli enti pubblici del territorio

## Politiche di strutturazione

### Protagonista dello sviluppo economico

Schema regionale  
Sviluppo economico  
Innovazione e internazionalizzazione

### Agenda 21 et 22

### SDRIF

Piano regolatore della Région Île-de-France

### PDUIF

Piano di mobilità urbana dell'Île-de-France

Redatto in consultazione con tutti gli attori interessati sul territorio

## Diffondere le buone pratiche

Politica di acquisti pubblici responsabile

Strategia finanziaria responsabile

Sfide ambientali chiave inscritte nelle politiche regionali

## Un emittente esemplare

### Rating finanziari:

- Fitch: AA
- Moody's: Aa2

Rating extra-finanziario

livelli "robusti" o "avanzati" per ESG  
(Vigeo-Eiris)

Un leader nel panel delle enti territoriali



# Assi strategici ambiziosi sostenuti da un approccio pragmatico

## La Regione...

- Pone lo sviluppo sostenibile al centro delle sue strategie e politiche
- Si impegna a riferire e valutare la spesa pubblica
- Esprime il suo sostegno allo sviluppo del mercato delle obbligazioni verdi e responsabili
- Mira a promuovere una finanza responsabile ed efficiente per affrontare le sfide ambientali, economiche e sociali



## Ha implementato

- Una selezione di progetti di punta dell'azione regionale
- Un processo di miglioramento interno e verso i suoi partner, oltre a strumenti di reporting che vengono continuamente migliorati
- I più alti standard nel mercato delle obbligazioni verdi e responsabili, con evoluzioni e innovazioni ogni anno, che permettono anche alla Regione di ampliare ulteriormente la propria base di investitori



# Strategia di finanziamento verde e responsabile

## ■ Una strategia pluripremiata

Premio «*Most impressive local government Green/SRI bond issuer*» in occasione del Sustainable and Responsible Capital Markets Forum 2018 (Euromoney/GlobalCapital nel settembre 2018 ad Amsterdam).



ENVIRONMENTAL BOND  
issue of the year



Association Finances Gestion Evaluation des collectivités territoriales

Prix de l'innovation financière - 2012



Premio 2016 :  
Prima emissione  
obbligazionaria  
municipale verde



#1 Public Sector  
Green Bond Deal of  
the Year



#1 Public Sector Issuer  
of the Year



- Valutazione esterna *unsolicited* sulle precedenti obbligazioni responsabili emessa da Oekom, ed idoneità delle precedenti emissioni al Bloomberg-Barclays Green Bond Index (ex MSCI-Barclays) e S&P Green Bond Index.





# Criteri di ammissibilità

- 9 criteri relativi allo scopo e alla gestione responsabile dei progetti
- Second Opinion redatta da Vigeo nel 2014 ed aggiornata nel 2016 e nel 2020





# Processo di selezione dei progetti

**1** Ogni dipartimento della Regione è sollecitato nell'identificazione dei progetti da selezionare

- Per un determinato ammontare di spesa
- In linea con i criteri d'ammissibilità

**2** Ciascun dipartimento seleziona i progetti più emblematici

- Forte impegno della Regione in ambito ambientale e sociale
- Selezione in base al budget di investimento
- I grandi progetti per i trasporti e le costruzioni ecosostenibili possono essere rinnovati di anno in anno

**3** Il Dipartimento delle finanze

- Convalida la ripartizione tra le varie categorie sulla base dei progetti presentati,
- Consolida le informazioni comunicate da ciascun dipartimento



# Utilizzo e gestione dei proventi

- I prestiti possono finanziare solo le spese d'investimento dell'anno: principi di contabilità pubblica (unitaria, universale e annuale)
- Una solida garanzia: i proventi delle obbligazioni verdi e responsabili sono utilizzati per finanziare le spese dell'anno relative ai progetti di investimento selezionati
  - Permette di finanziare le quote annuali dei progetti selezionati
  - Questi progetti sono stati decisi dal Consiglio Regionale, a volte con diversi anni di anticipo per i progetti di trasporto più importanti
  - Quando possibile, i principali progetti ammissibili alle emissioni obbligazionarie verdi e responsabili beneficiano di una quota di allocazione da un anno all'altro per favorire un follow-up e una continuità di reporting
- Gestione dei proventi:
  - I proventi sono immediatamente fungibili all'interno della tesoreria della Regione
  - Dopo la chiusura del budget di investimento a fine novembre di ogni anno:
    - Gli investimenti relativi a ciascun progetto selezionato sono estratti dagli strumenti di gestione finanziaria interna
    - Il dipartimento di Controllo di Gestione e Sistema informatico assicura il controllo degli importi di spesa per ogni progetto



# Utilizzo dei proventi, come specificato nelle Condizioni Definitive

*«I proventi netti dell'emissione sono destinati al finanziamento di progetti ambientali e sociali, definiti come "Progetti ammissibili".*

*Questi "Progetti ammissibili" (i) devono rientrare in una o più delle seguenti categorie:*

- *Edifici ed attrezzature per l'istruzione ed il tempo libero*
- *Trasporto pubblico e mobilità sostenibile*
- *Energie rinnovabili ed efficienza energetica*
- *Biodiversità*
- *Politiche sociali in favore delle popolazioni vulnerabili*
- *Edilizia popolare*
- *Sviluppo economico sociale e solidale*

*e (ii) devono essere coerenti con i criteri di selezione della Région Île-de-France disponibili sul sito web della Regione.*

*La Région Île-de-France controllerà l'utilizzo dei fondi investiti nei Progetti ammissibili e pubblicherà dei rendiconti annuali affinché:*

- *l'importo investito nei Progetti ammissibili raggiunga l'ammontare dell'obbligazione emessa, oppure*
- l'obbligazione giunga a scadenza, se la data è precedente.»*



# Esempio di un progetto che beneficerà dei proventi della transazione del 2018



## Nuovo istituto superiore a Courbevoie (provincial Hauts-de-Seine)

Importo del progetto: €53,6 Mio

Quota della Regione: 100%

Scadenza prevista: estate 2018

Progetti nella categoria **Edifici ed attrezzature per l'istruzione ed il tempo libero**

- Costruzione di un nuovo liceo con una capacità di 1.500 studenti per far fronte alla forte spinta demografica nell'area ovest di Parigi;
- Implementazione nel cuore della città di Courbevoie, su un terreno di 10.370m<sup>2</sup> che beneficia di un buon servizio di trasporto pubblico per i futuri utenti;
- Implementazione urbana di buona qualità secondo gli orientamenti della città (accesso degli studenti protetto dal traffico stradale, continuità con gli edifici esistenti), sala multiuso a disposizione di persone esterne;
- Realizzazione di 13.900m<sup>2</sup> di edifici e riqualificazione paesaggistica di tutte le aree esterne (mantenendo gli alberi esistenti) completata principalmente con tetti verdi.

### Un istituto superiore esemplare:

- Da un punto di vista ambientale: funzionamento certificato "NF Tertiary Building-Approach HQE" (alta qualità ambientale) con requisiti energetici ma anche di ecologia (tetti verdi, nodi paesaggistici, recupero delle acque piovane), comfort degli utenti, gestione dei rifiuti e cantiere verde;
- Dal punto di vista economico: offerta formativa diversificata per affrontare le evoluzioni del mercato del lavoro (formazione generale completata da un corso sul Management, da una classe preparatoria per l'ingresso alle "Grandes Ecoles" e da una sezione internazionale);
- Dal punto di vista sociale: integrazione di una clausola di inserimento e assistenza all'occupazione nel mercato del lavoro

### I lavori: avanzamento e scadenze

- Preparazione del campo: estate 2016
- Inizio cantiere: gennaio 2017 (impresa generale responsabile del mercato delle costruzioni: Eiffage)
- Apertura agli studenti prevista per settembre 2018, con un'agenda di lavoro su 18 mesi particolarmente ambiziosa

### Operazione mirata all'etichetta BEPOS :

#### "Edificio ad energia positiva"

Un edificio sobrio per la sua compattezza e il suo isolamento rinforzato;

- Impianti tecnici performanti con ventilazioni e una caldaia ad alto rendimento completata da una cogenerazione;
- Produzione di energia elettrica fotovoltaica equivalente alle esigenze di regolazione termica (riscaldamento, ventilazione, acqua calda, illuminazione).

# Esempio di nuovi progetti che beneficeranno dei proventi ottenuti nel 2017 e nel 2018



## Elettrificazione della ferrovia P tra Parigi e Troyes

Importo del progetto: **€320 Mio**

Quota della Regione: **€70 Mio**

Numero elevato di cofinanziatori: **Stato francese, SNCF, Regione Grand Est e 7 attori locali**

Data di consegna prevista: **2021**

Categoria del "Progetto ammissibile": **Trasporto pubblico e mobilità sostenibile**

- L'ultima linea ferroviaria a diesel dell'Île-de-France, nonostante il numero di utenti sia aumentato costantemente su questa linea: +28% negli ultimi 5 anni, con attualmente 104.000 passeggeri al giorno
- Firma di un accordo con la Regione nel settembre 2016 per assicurare il lancio del progetto: l'elettrificazione di questa ferrovia contribuirà a sostituire gli attuali treni a diesel con treni elettrici per ridurre l'inquinamento atmosferico e limitare le emissioni di CO<sub>2</sub>
- Entro il 2021 la STIF allestirà 24 nuovi treni sul ramo Provins della ferrovia P e rinnoverà 16 treni Z2N

### Lavori intrapresi:

- Elettrificazione di 135 km di ferrovia
- Riqualificazione di 41 ponti stradali e di una galleria

### Un progetto esemplare:

- Ambientale: Limitazione del rumore e del disagio per i residenti, nonché riduzione delle emissioni di gas a effetto serra e dell'inquinamento atmosferico
- Economico: Attrattività del territorio
- Sociale: Comfort e affidabilità per i viaggiatori

### Uno scopo: ridurre l'impronta ambientale di questa ferrovia

- Ridurre l'uso di idrocarburi sostituendo i treni a gasolio con treni elettrici;
- Ridurre le emissioni di gas serra e l'inquinamento atmosferico: un treno elettrico emette 30 volte meno CO<sub>2</sub> rispetto ad un treno Corail a diesel;
- Aumentare l'efficienza energetica: i nuovi treni utilizzano in modo più efficiente l'energia fornita.

<http://www.electrificationparistroyes.fr>



# Contatti e documentazione

Consiglio regionale dell'Île-de-France, Direzione finanziaria, 2 rue Simone Veil, 93400 Saint-Ouen

[Direction.finances@iledefrance.fr](mailto:Direction.finances@iledefrance.fr)

## Paul BERARD



Vice direttore generale responsabile delle finanze

[paul.berard@iledefrance.fr](mailto:paul.berard@iledefrance.fr)

## Manuel THOMAS



Direttore finanziario (responsabile dei finanziamenti)

[manuel.thomas@iledefrance.fr](mailto:manuel.thomas@iledefrance.fr)



Sito web:

<https://www.iledefrance.fr/financement-region>

In Inglese:

<https://www.iledefrance.fr/region-funding>

